

KOKO KAUPUNKI - TALOUSKATSAUS 2025

Ennusteen valinta

2025-11



painikkeessa linkki ao. välilehdelle

Väestönmuutokset

Työllisyys

Koko kaupungin...

Tuloslaskelma - toteuma ja ennuste

Toimintakate-ennuste - poikkeamat..

Verorahoitus

Myyntivoitot ja...

Investoinnit

Investoinnit -poikkeamat yksiköittäin

Tulorahoituksen riittävyys ja
lainakanta

Henkilöstötietoja

Konserniennuste

Toimintakate-ennuste

-697,3 milj.

Toimintakate-ennusteen
ero budjettiin

20,7 milj.

Nettoinvestoinnit,
ennuste

-235,4 milj.

Nettoinvestoinnit,
ennusteen ero budjettiin

16,2 milj.

Vuosikate-ennuste

95,2 milj.

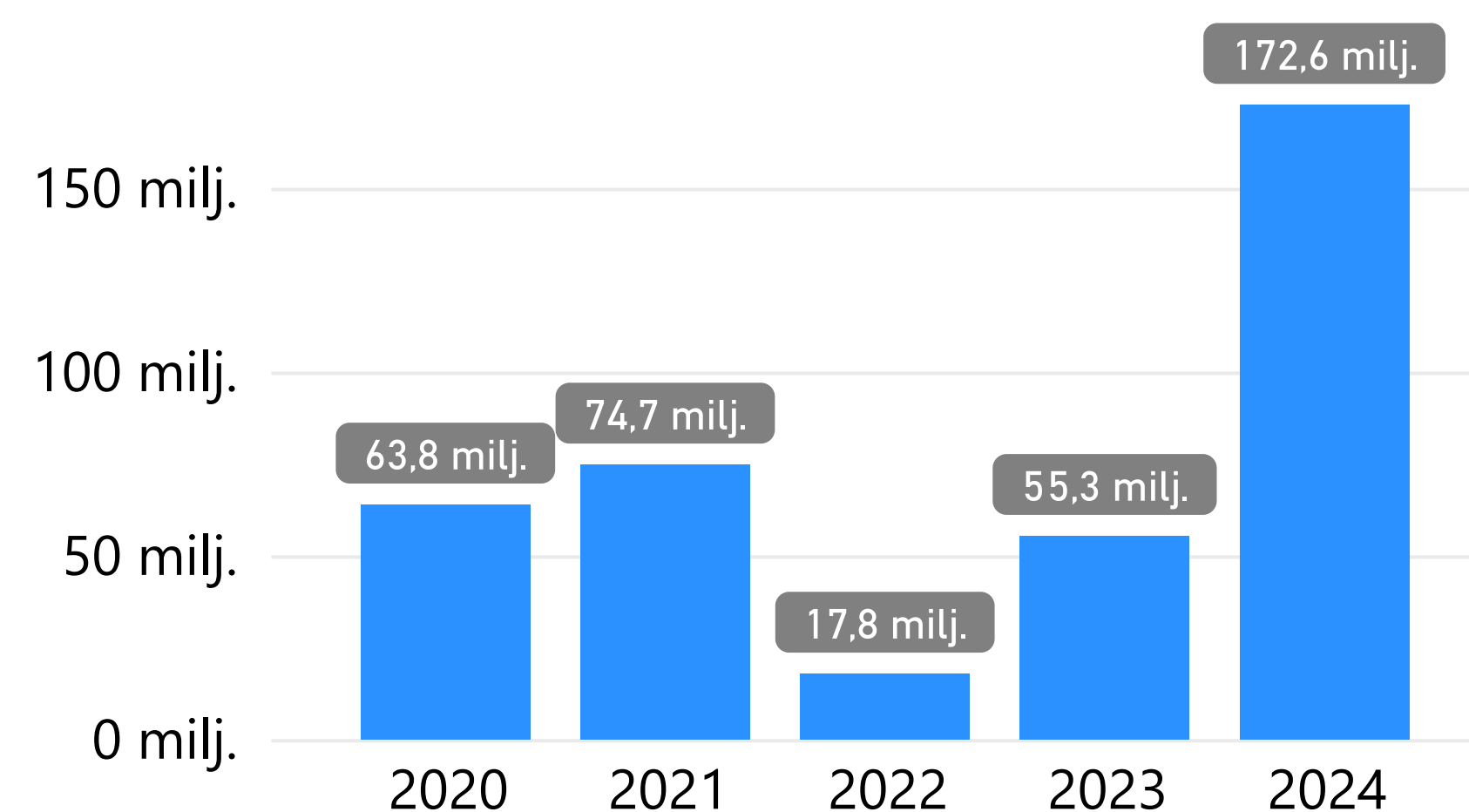
Tulosennuste

-43,0 milj.

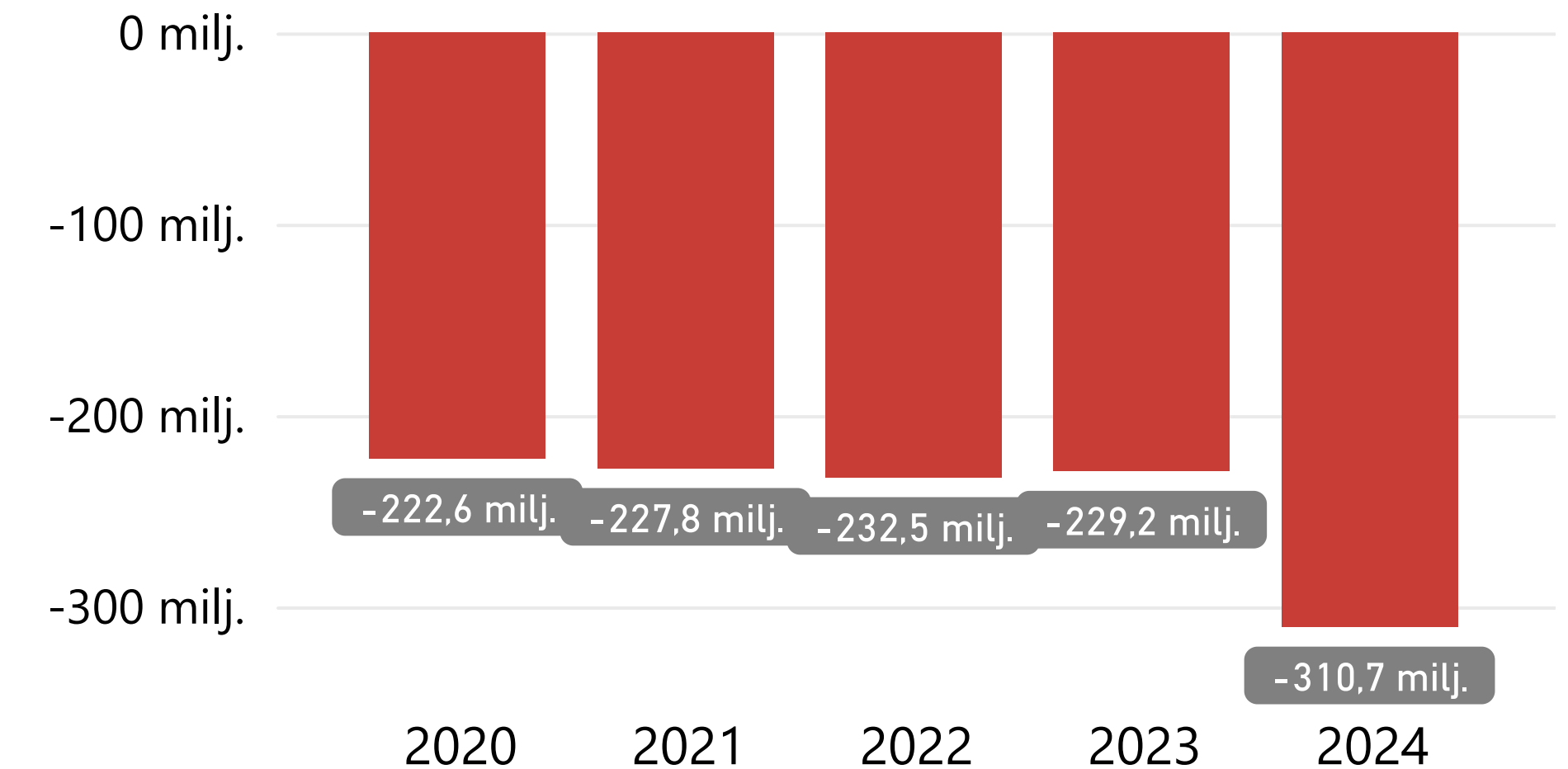
Investointien
tulorahoitus-%, enn.

40,5

Tilikauden tulos 2020-2024



Nettoinvestoinnit 2020-2024



Kuukausi

1

11



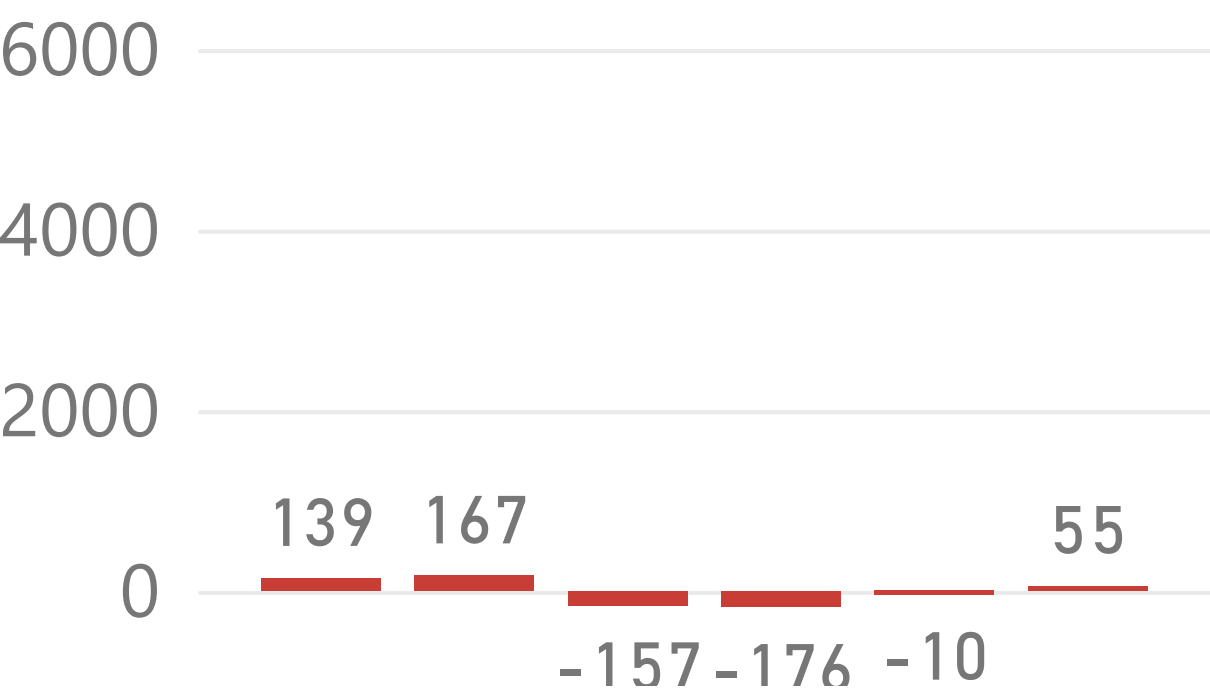
Väestönmuutokset 2025

Alue	Elävänä syntyneet	Kuolleet	Luonnollinen väestönlisäys	Kuntien välinen tulomuutto	Kuntien välinen lähtömuutto	Kuntien välinen nettomuutto	Maahan muutto Suomeen	Maastamuutto Suomesta	Nettomaahan muutto	Kokonaisnetto muutto	Väkiluvun korjaus	Kokonais muutos
Helsinki	6330	5066	1264	35615	30253	5362	8269	4078	4191	9553	-217	10600
Espoo	3204	1698	1506	18941	17756	1185	4098	1798	2300	3485	-95	4896
Tampere	2079	2024	55	16932	15540	1392	2570	718	1852	3244	-33	3266
Vantaa	2373	1604	769	16784	17500	-716	2868	857	2011	1295	-188	1876
Turku	1599	1857	-258	12724	10973	1751	2944	676	2268	4019	-47	3714
Oulu	1909	1445	464	8248	8539	-291	1485	358	1127	836	3	1303

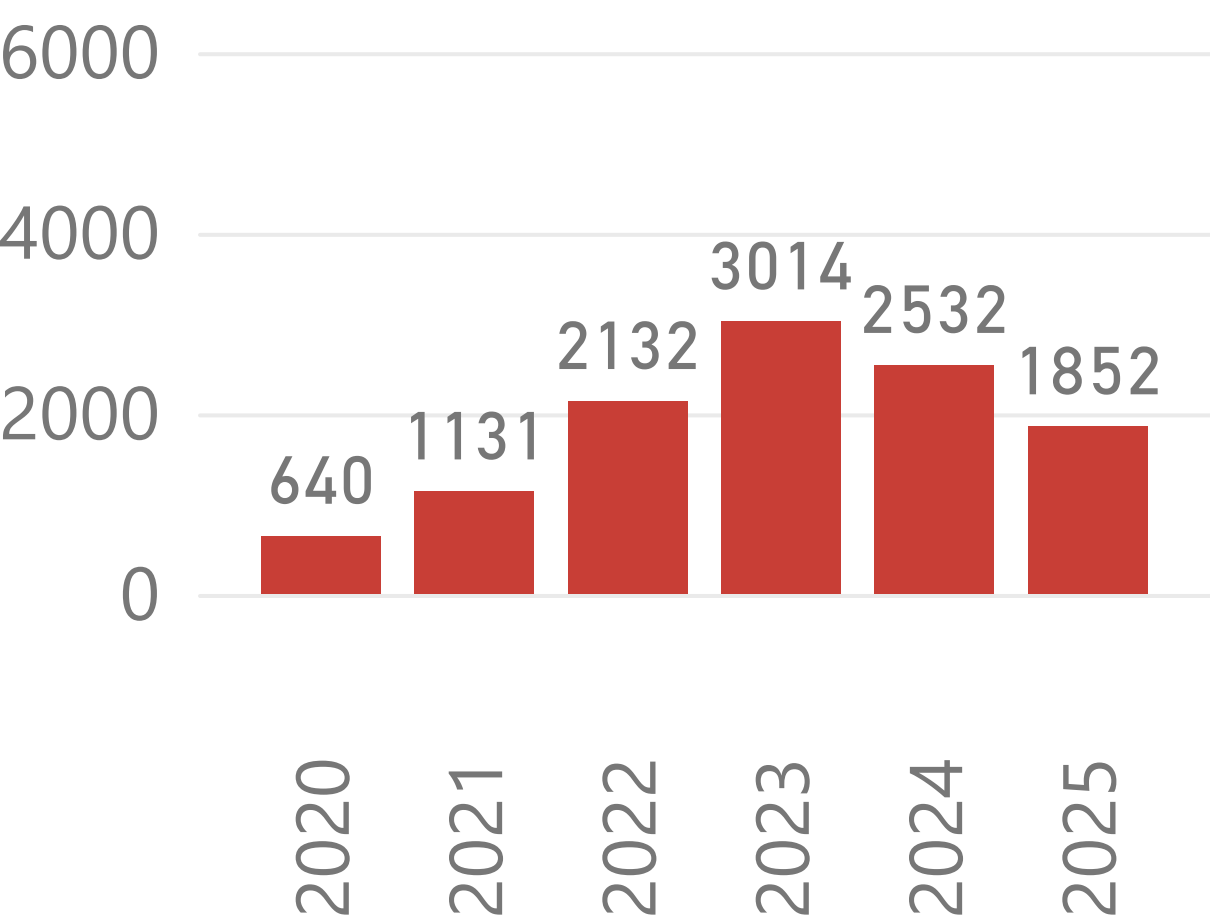
Väestönmuutokset 2020-2025

Alue ● Tampere

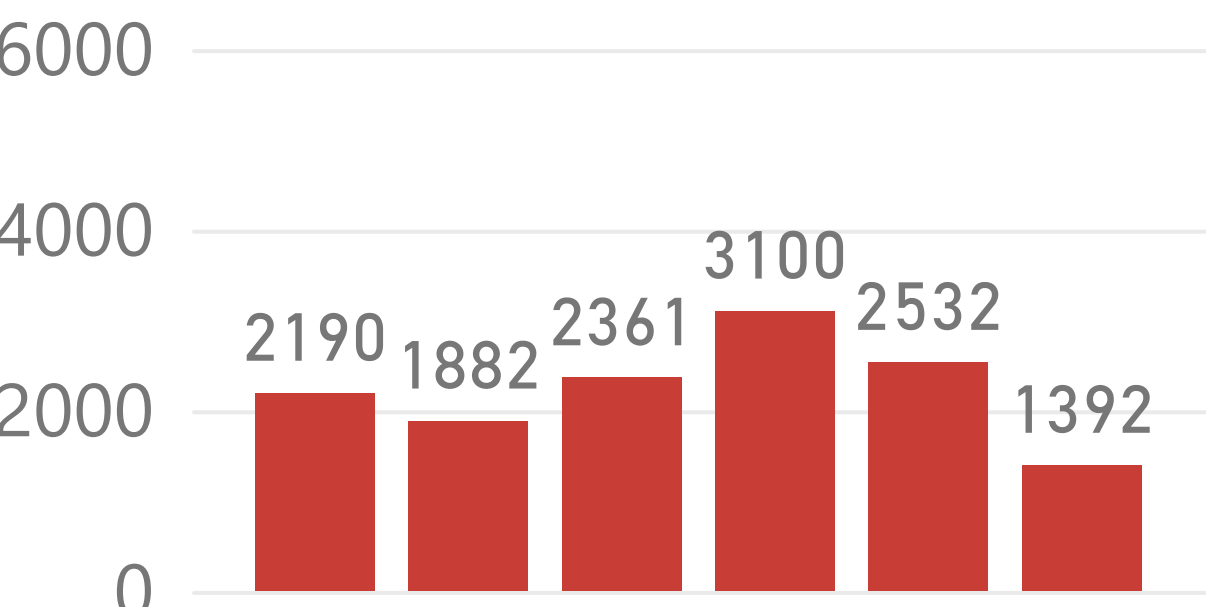
Luonnollinen väestönlisäys



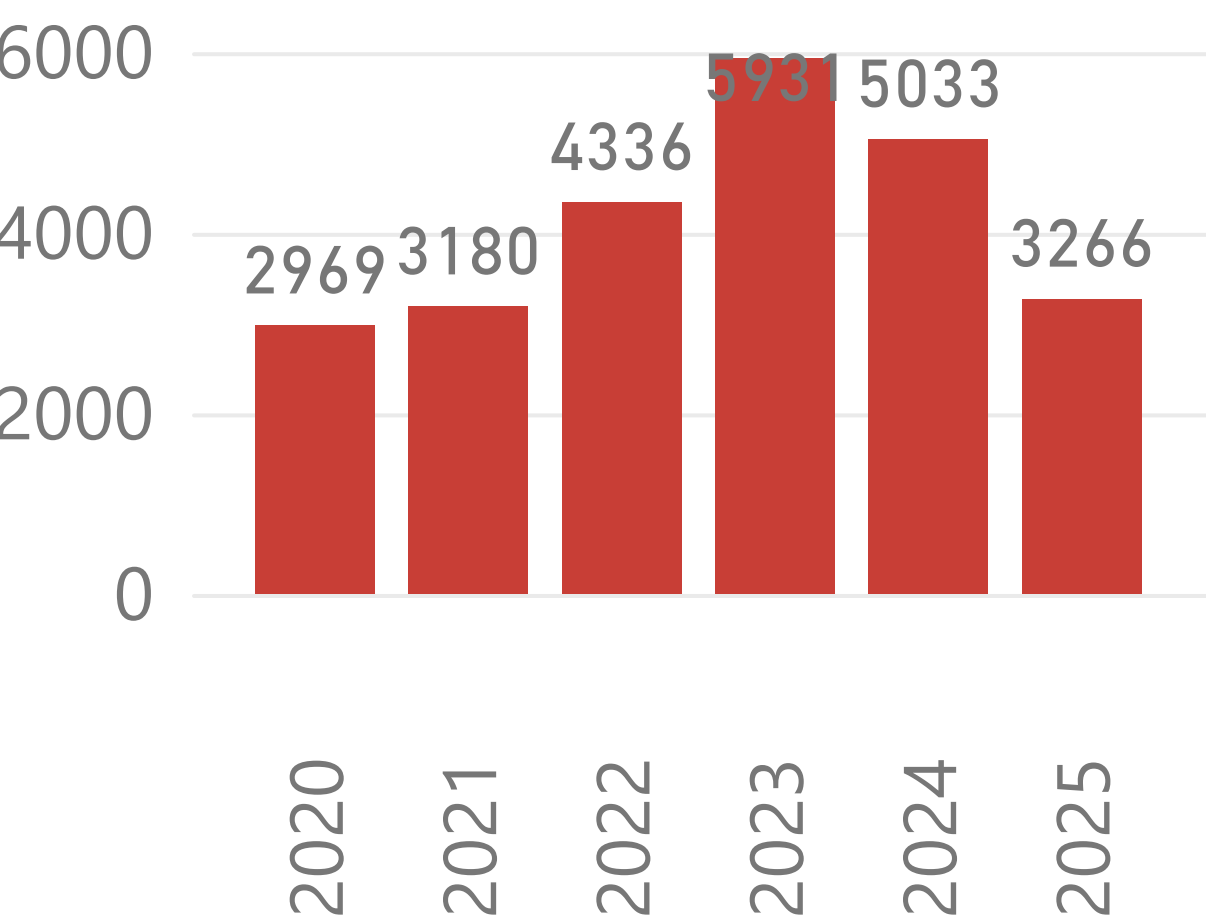
Nettomaahanmuutto



Kuntien välinen nettomuutto

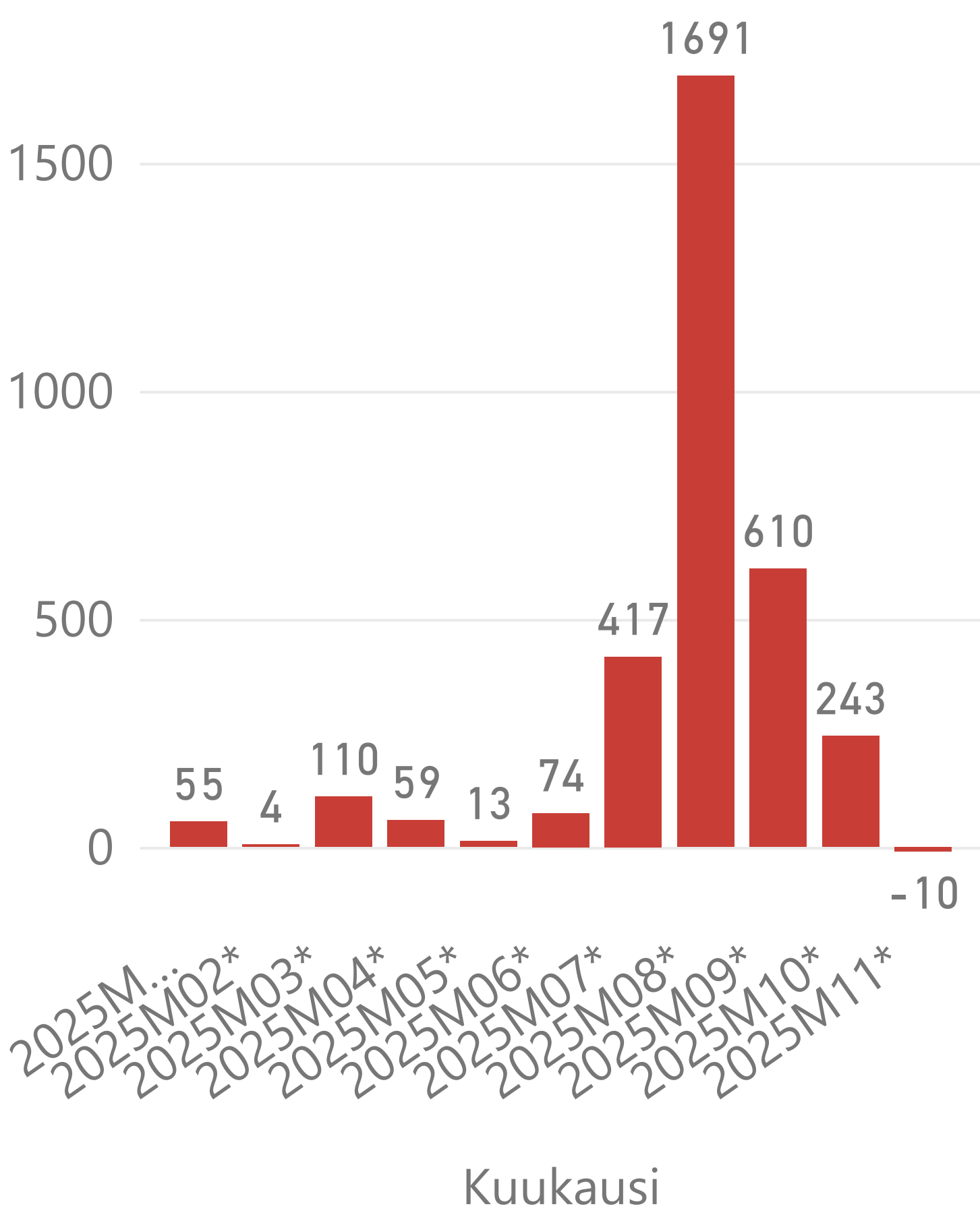


Kokonaismuutos



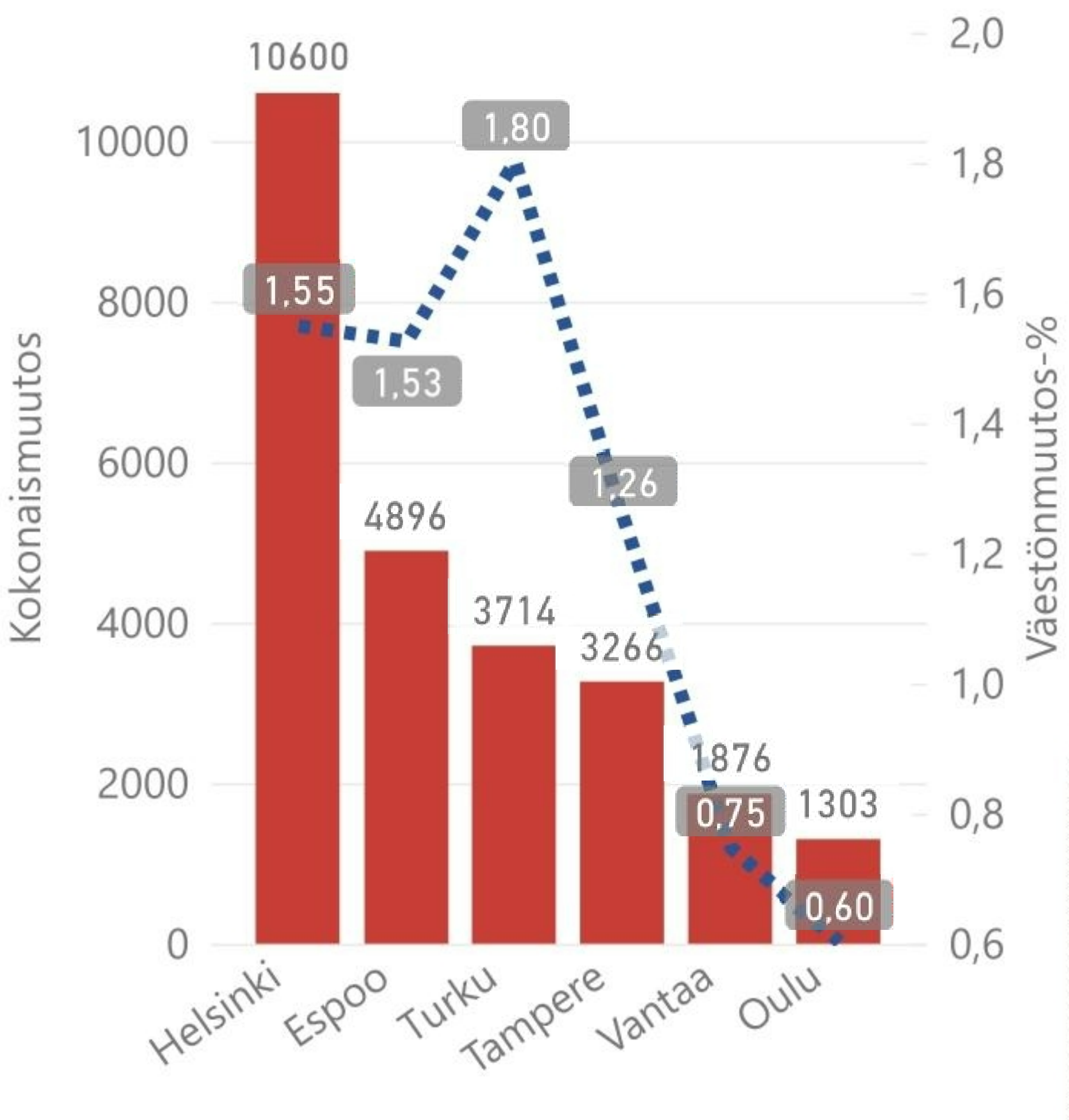
Tampereen väestönlisäys kuukausittain 2025

Tiedot ● Kokonaismuutos

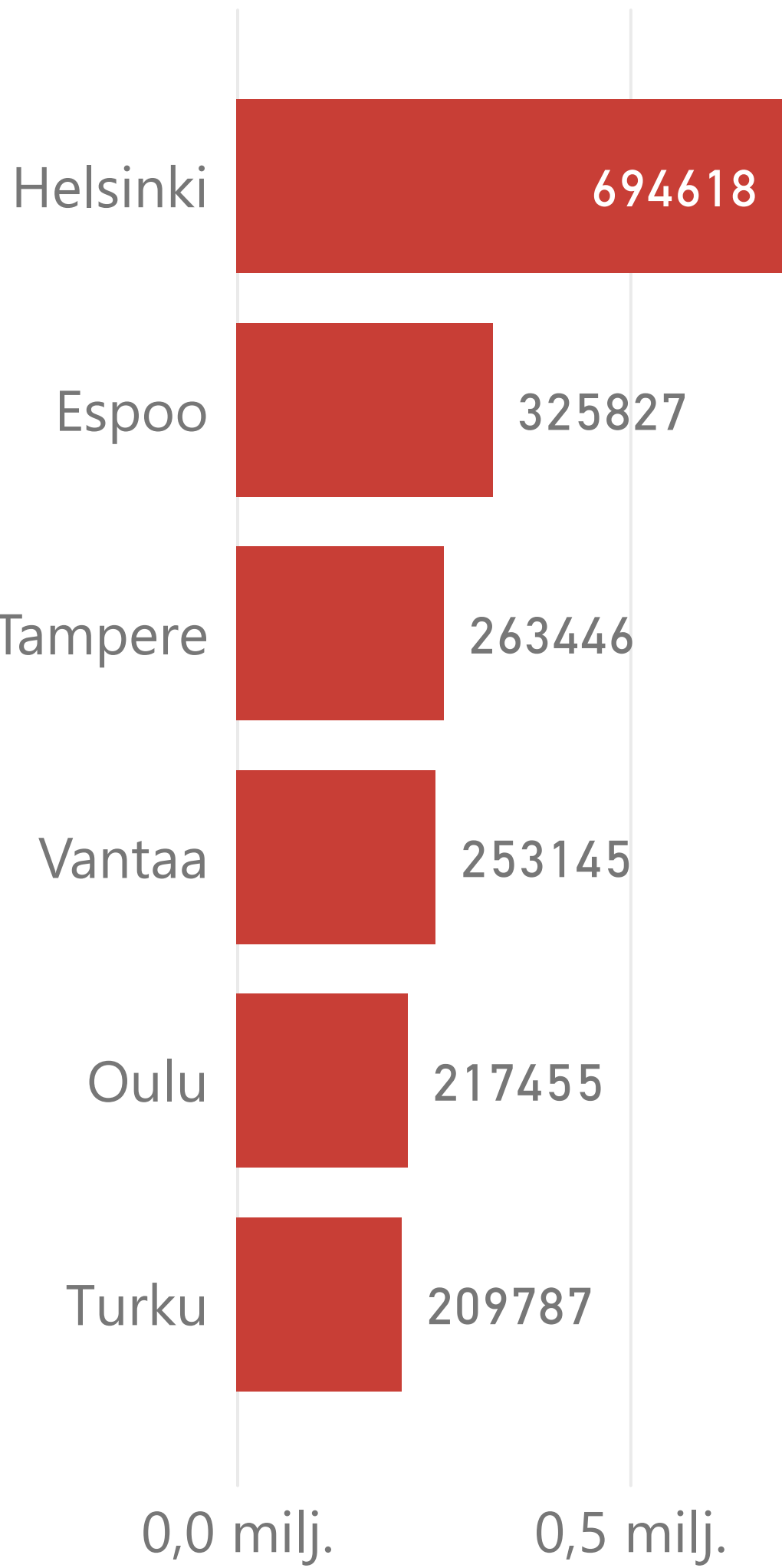


Väestön kokonaismuutos 2025

● Kokonaismuutos ● Väestönmuutos-%



Väkiluku

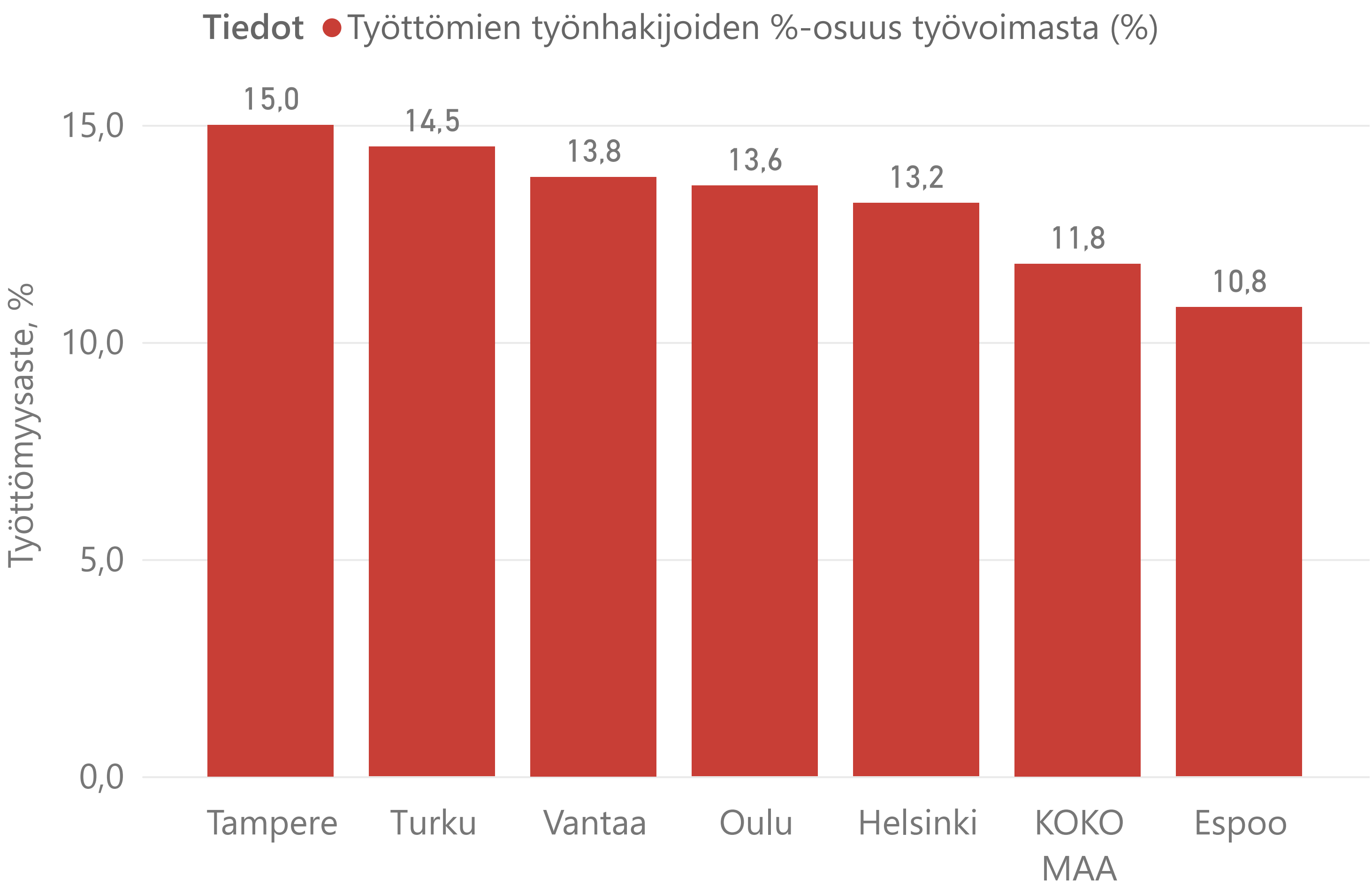


Valitse kuukausi

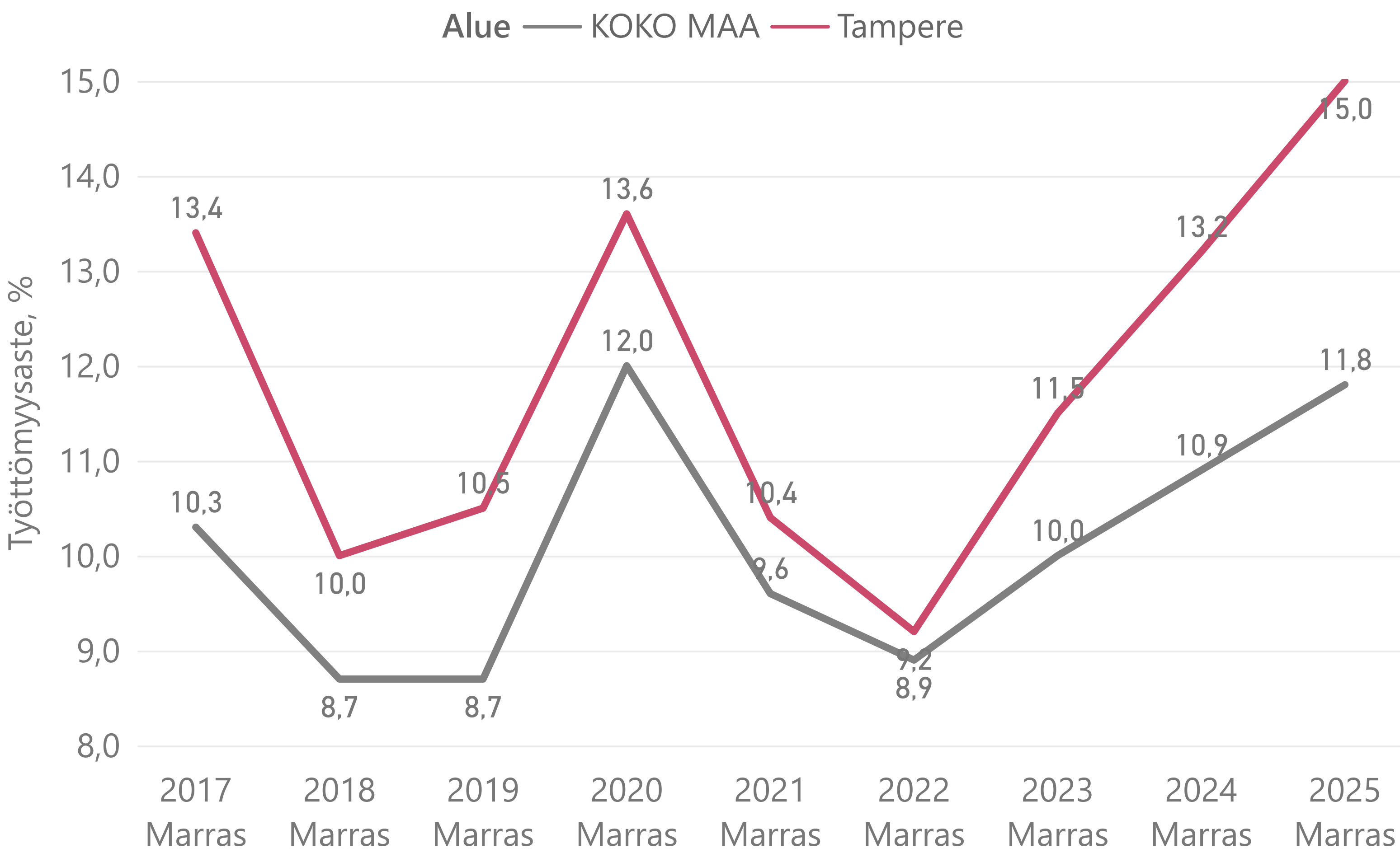
Marras



Työttömyysprosentti 2025

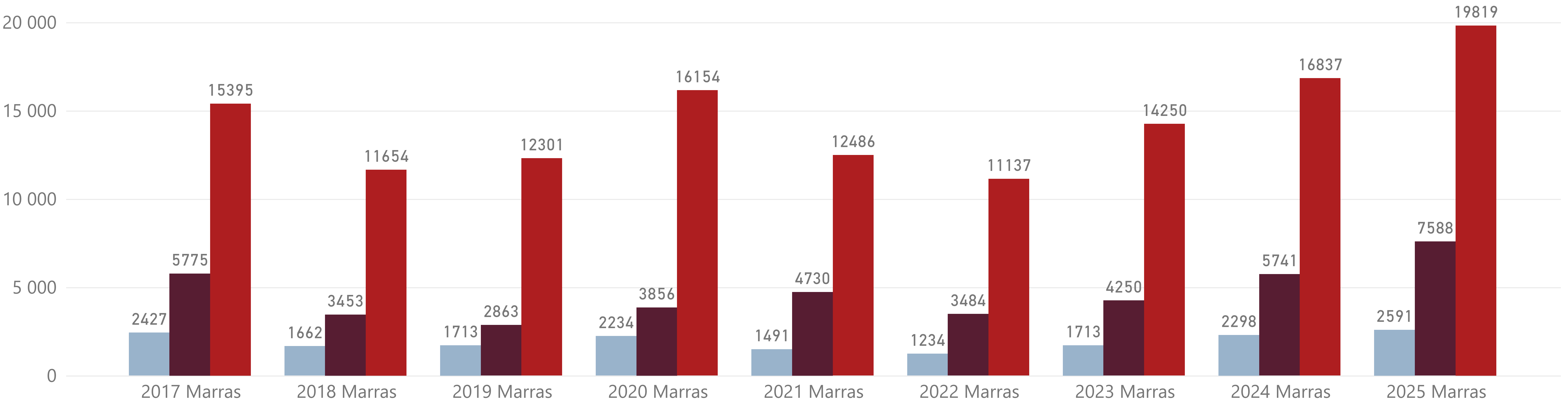


Työttömyysprosentin kehitys



Työttömät työnhakijat Tampereella (raportointikuukauden tilanne)

Tiedot ● Alle 25-v. työttömät työnhakijat (lkm.) ● Pitkäaikaistyöttömät (lkm.) ● Työttömät työnhakijat laskentapäivänä (lkm.)



Ennusteen valinta

2025-11

Tulosennuste

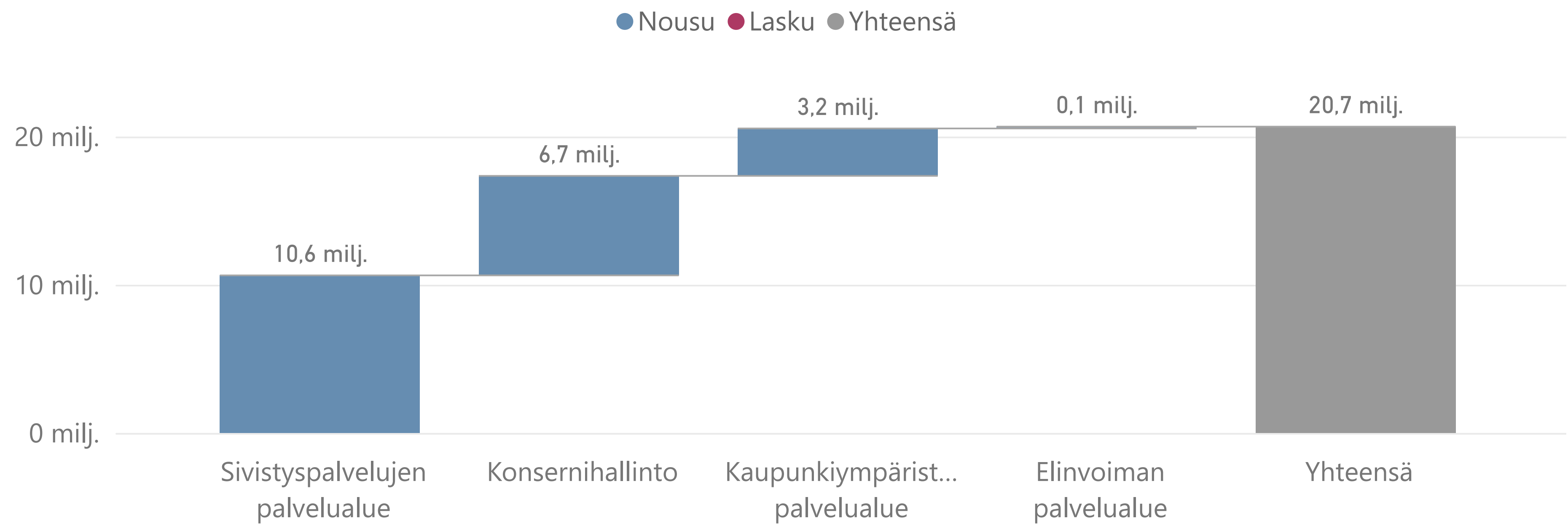
-43,0 milj.

Keskeiset nostot

Tuloslaskelman toteutuminen (ulkoiset erät), M€

Taso9Tilinumero_ja_nimi	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP 2025 Enn.	Ero
☐ TREKT4 Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	186,1	-58,5	-41,8	16,70
☐ TREKT3 Tilikauden tulos	172,6	-59,7	-43,0	16,70
☐ TREKT2 Vuosikate	109,0	76,7	95,2	18,52
☐ TREKT1 Toimintakate	-651,2	-718,0	-697,3	20,67
☐ TREKT11 Toimintatuotot	322,2	383,3	381,9	-1,45
☐ TREKT12 Valmistus omaan käyttöön	0,4	0,5	0,5	0,00
☐ TREKT13 Toimintakulut	-973,7	-1 101,8	-1 079,6	22,13
☐ TREKT21 Verotulot	651,2	646,0	641,2	-4,85
☐ TREKT22 Valtionosuudet	83,1	124,2	124,4	0,20
☐ TREKT23 Rahoitustuotot ja -kulut	25,9	24,5	26,9	2,49
☐ TREKT31 Poistot ja arvonalentumiset	-140,7	-136,4	-138,2	-1,82
☐ TREKT32 Satunnaiset erät	204,3			
☐ TREKT41 Poistoeron lisäys(-) tai vähennys (+)	13,3	0,7	0,7	0,00
☐ TREKT43 Rahastojen lisäys (-) tai vähennys	0,1	0,5	0,5	0,00
Yhteensä	186,1	-58,5	-41,8	16,70

Toimintakate: ennusteen ja muutetun talousarvion ero yksiköittäin



Tilikauden tulosennuste on 43,0 M€ alijäämäinen, mikä on 16,7 M€ muutettua talousarviota parempi. Ennuste on parantunut syyskuun ennusteeseen verrattuna 3,8 M€, mikä aiheutuu yksiköiden toimintakate-ennusteiden tarkentumisesta.

Toimintatuottojen ennuste on 1,5 M€ muutettua talousarviota pienempi. Toimintatuottojen alitusta selittää pysyvien vastaavien myyntivoittojen alitus ja työllisyysalueen kustannuksiin perustuvien maksuosuuksien budjetoitua alhaisempi toteumaennuste. Toimintakulujen ennustetaan toteutuvan 22,1 M€ budjetoitua pienempinä henkilöstökulujen, palvelujen ostojen sekä kalusto- ja tarvikehankintojen säästöjen vuoksi. Toimintakulujen alitukseen ovat vaikuttaneet mm. työllisyysalueen toiminnan käynnistämiseen ja uudelleen organisointiin liittyvät säästöt, rekrytointien viivästyminen, konsernihallinnon yhteisiin eriin budjetoitu palkankorotusvarauksen säästö sekä varhaiskasvatuksen suunniteltua pienempi lasten määrä. Vastaavasti kunnan rahoitusosuus työttömyystuista ylittyy merkittävästi. Toimintakate-ennuste on 20,7 M€ muutettua talousarviota parempi. Ennusteen mukaan asunto- ja kiinteistölautakunnan toimintakate on toteutumassa 1,8 M€ budjetoitua heikompana. Vastaavasti kasvatus- ja opetuslautakunnan (7,3 M€), konsernihallinnon (6,7 M€), kulttuuri- ja vapaa-aikalautakunnan (3,4 M€), joukkoliikennelautakunnan (2,5 M€), elinvoima- ja osaamislautakunnan (1,9 M€) sekä yhdyskuntalautakunnan (0,7 M€) toimintakate-ennusteet ovat budjetoitua paremmat.

Verotulot toteutuvat 4,8 M€ muutettua talousarviota heikompina. Marraskuun ennuste sisältää koko vuoden lopulliset verotilitykset. Kunnallisverotulojen toteuma on 6,9 M€ budjetoitua pienempi. Kunnallisveron kasvu oli vaatimatonta ja kuluvan vuoden verokertymää pienensi oikaisu, jossa korjattiin vuonna 2024 liikaa tilitettyjä veroja. Yhteisöverotulot toteutuivat 1,7 M€ muutettua talousarviota parempina, mutta kertymä oli selvästi edellisvuotta huonompi. Kokonaisuudessaan verotulot toteutuivat 10,0 M€ edellisvuotta pienempinä. Valtionosuusennuste on 0,2 M€ muutettua talousarviota suurempi. Valtionosuuden kasvu ei kompensoi täysimääräisesti TE-palvelujen uudistuksen aiheuttamaa toimintakatteen heikentymistä.

Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on yhteensä 2,5 M€ talousarviota parempi, mikä aiheutuu osinkotulojen ylityksestä ja korkokulujen alituksesta markkinakorkojen ollessa hieman talousarviossa arvioitua alhaisemmalla tasolla.

Poistojen ennuste on 1,8 M€ suunniteltua suurempi, mikä aiheutuu yhdyskuntalautakunnan poistoennusteen tarkentumisesta.

Vuosikate-ennuste 95,2 M€ kattaa poistoista ja arvonalentumisista 69 prosenttia.

Tuloslaskelman toteutuminen (ulkoiset erät, 1000 €)

Kuukausi

1

11



Tuloslaskelma (1 000 euroa)	Tot. 2024 1 - 11	VS 2025 1 - 11	Tot. 2025 1 - 11	Ero kausi VS / Tot.	TP 2024	VS 2025	TP Enn. 2025	Ero vuosi VS / TP Enn
▲								
☐ Toimintatuotot	283 010	347 964	351 770	3 806	322 165	383 339	381 884	-1 455
☐ - Myyntituotot	88 946	116 350	119 884	3 534	101 309	128 923	128 043	-880
☐ - Maksutuotot	44 857	36 332	37 475	1 143	51 238	40 593	41 130	537
☐ - Tuet ja avustukset	25 945	22 716	21 648	-1 068	33 388	26 719	27 612	893
☐ - Vuokratuotot	103 098	102 370	99 652	-2 718	112 762	111 670	110 428	-1 242
☐ - Muut toimintatuotot	20 164	70 196	73 111	2 914	23 467	75 434	74 671	-763
☐ Valmistus omaan käyttöön	491	440	521	81	367	468	468	-2E-13
☐ Toimintakulut	-877 584	-1 005 498	-962 779	42 719	-973 708	-1 101 772	-1 079 646	22 126
☐ - Henkilöstökulut	-411 117	-441 882	-430 745	11 137	-453 180	-484 883	-474 942	9 941
☐ -- Palkat ja palkkiot	-333 114	-358 376	-348 789	9 587	-367 265	-393 329	-384 234	9 095
☐ -- Henkilösivukulut	-78 004	-83 506	-81 956	1 550	-85 914	-91 555	-90 709	846
☐ --- Eläkekulut	-68 862	-72 326	-70 967	1 359	-75 845	-79 267	-78 450	817
☐ --- Muut henkilösivukulut	-9 142	-11 180	-10 989	191	-10 070	-12 288	-12 258	29
☐ - Palvelujen ostot	-294 326	-356 423	-329 785	26 637	-329 831	-390 225	-375 307	14 918
☐ - Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-24 992	-24 112	-19 717	4 395	-27 116	-26 450	-23 650	2 800
☐ - Avustukset	-56 588	-88 849	-89 659	-810	-62 007	-96 700	-102 287	-5 587
☐ - Vuokratulot	-86 743	-91 096	-89 689	1 407	-95 051	-99 375	-98 661	714
☐ - Muut kulut	-3 817	-3 136	-3 185	-48	-6 523	-4 138	-4 799	-661
☐ TOIMINTAKATE	-594 082	-657 094	-610 488	46 606	-651 175	-717 965	-697 294	20 671
☐ - Verotulot	590 534	598 932	590 291	-8 641	651 181	646 000	641 155	-4 845
☐ - Valtionosuudet	75 128	113 819	113 819	0	83 136	124 217	124 422	205
☐ - Rahoitustuotot ja -kulut	24 356	22 855	21 608	-1 246	25 887	24 456	26 949	2 493
☐ VUOSIKATE	95 936	78 511	115 230	36 719	109 029	76 708	95 231	18 523
☐ - Poistot ja arvonalentumiset	-118 633	-123 480	-125 419	-1 940	-140 738	-136 396	-138 218	-1 822
☐ - Satunnaiset erät	204 294				204 294			
☐ TILIKAUDEN TULOS	181 596	-44 968	-10 189	34 779	172 584	-59 688	-42 987	16 701
☐ - Poistoeron muutos	13 272	642	738	96	13 340	700	700	1E-13
☐ - Rahastojen muutos					148	475	475	0
☐ TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	194 868	-44 327	-9 451	34 875	186 072	-58 513	-41 812	16 701

Ennusteen valinta

Enn. yhteensä (M€)

2025-11

-697,3

Palvelualueen valinta

Ero vrt. TA (M€)

Kaikki

20,7

Toimintakate-ennusteen ero talousarvioon (M€)

Toimintayksikkö

Toiminta
kate

 Sivistyspalvelujen palvelualue	10,6
 Kasvatus- ja opetuspalvelut	7,3
 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	3,4
 Konsernihallinto	6,7
 Konsernihallinto ja yhteiset erät	6,7
 Kaupunkiympäristön palvelualue	3,2
 Kaupunkiympäristön palvelualue	3,2
 Elinvoiman palvelualue	0,1
 Työllisyys- ja kasvupalvelut	1,2
 Toisen asteen koulutus	0,8
 Treen seud työllisyysalue	0,0
 Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka	-1,8
Yhteensä	20,7

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon

Kasvatus- ja
opetuspalvelut

Toimintakate-ennuste on 7,3 M€ budjetoitua parempi. Toimintatuottojen ennuste on 1,5 M€ budjetoitua suurempi. Suurimmat ylitykset ovat varhaiskasvatuksen maksutuotoissa. Lisäksi ennustetaan, että aamu- ja iltapäivätoiminnan sekä kesäkerhojen maksutuotot, kuntalaskutuksen myyntituotot, pakolaisten laskennalliset korvaukset, työterveyshuollosta saatavat korvaukset sekä muut toimintatuotot ylittävät budjetoidun tason. Toimintakulujen alitusennuste on 5,8 M€. Suurimmat säästöt ovat varhaiskasvatuksessa, mikä aiheutuu laskennallisten paikkojen suunniteltua pienemmästä tarpeesta, Ojalan päiväkodin ja Hervantajärven palvelusetelipäiväkodin viivästymisestä, kalusto- ja materiaalihankintojen säästöistä sekä lakisääteisen kotihoidon tuen avustusten toteumasta. Myös perusopetuksen toimintakulut ovat toteutumassa budjetoitua pienempina palvelujen ostojen ja kalusto- ja materiaalihankintojen säästöjen takia. Vastaavasti perusopetuksen henkilöstömenojen ennustetaan ylittyvän tuen lainsäädännön muutoksen, sijaiskulujen ylityksen sekä valmistavan opetuksen palvelutarpeen kasvun takia. Tehostamistoimenpiteet ovat pienentäneet perusopetuksen henkilöstökulujen ylitystä. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 3,2 M€ muutettua talousarviota (jolila 2,5 M€, yla 0,7 M€). Toimintatuottojen ennuste on 1,3 M€ muutettua talousarviota parempi. Rakennusvalvonnan tuotot alittuvat 2,1 M€ (rakentamisen vaikeus) ja kadunvarsipysäköinnin 0,6 M€ (kysynnän ja tarjonnan vaihtelut). Joukkoliikenteen, katutilavalvonnan, murskeen myynnin ja muoviroskan keräyksen tuotot ylittyvät. Toimintakulujen ennuste 1,9 M€ muutettua talousarviota pienempi johtuen joukkoliikenteen kustannustason maltillisesta noususta ja yhdyskuntalautakunnan tiettyjen palveluostojen alituksista.

Kaupunkiympäristön
palvelualue

Kiinteistöt, tilat ja
asuntopolitiikka

Konsernihallinto ja
yhteiset erät

Kulttuuri- ja vapaa-
aikapalvelut

Toimintakate-ennuste on -1,8 M€ muutettua talousarviota heikompi. Toimintatuottojen ennuste on 5,0 M€ budjetoitua pienempi, mitä selittää mm. vuokratuottojen (-2,2 M€) ja muihin toimintatuottoihin sisältyvien luovutusvoittojen toteuma. Tonttien ja rakennusten luovutusvoitot ovat ennustettu kuluvalle vuodelle -2,7 M€ pienemmäksi kuin vuosisuunnitelmassa. Särkänniemen tonttien luovutus siirtyy ensivuodelle. Nekalan entisen lastentalon myynnistä on tullut oikaisuvaatimus, jonka seurauksena myynnin odotetaan realisoituvan ensi vuonna. Toimintakulujen ennuste on 3,2 M€ budjetoitua pienempi. Alitus johtuu mm. palveluiden ostojen viiväsyksestä ja vuokratulujen suunniteltua matalammasta tasosta.

Konsernihallinnon (pl. yhteiset erät) toimintakate-ennuste on 2,6 M€ budjetoitua parempi pääosin rekrytointien siirtymisistä tai keskeytymisistä sekä strategisen hankekehityksen palvelujen ostojen alittumisesta johtuen.

Yhteisten erien toimintakate-ennuste on 4,2 M€ budjetoitua parempi pääosin palkankorotusarvion tarkennuttua. Koko kaupungin palkankorotuksiin, joiden tarkkaa määrää tai kohdentumista toimintayksiköille ei tiedetty, tehtiin talousarviossa varaus yhteisiin eriin. Korotusten kustannusvaikutus on nyt selvinnyt ja ennuste päivitetty. Lisäksi suurtahtumien tuloja on kertynyt budjetoitua enemmän ja menoja jää toteutumatta yhteensä nettomääräisesti noin 0,8 M€. Toisaalta Tredulle kohdistetaan valtionosuutta 0,2 milj. euroa suunniteltua enemmän opetus- ja kulttuuriministeriön joulukuussa tekemän lisäsuoritepäätöksen mukaisesti ,ja pysyvien vastaavien myyntivoittoja arvioidaan toteutuvan noin 0,15 M€ budjetoitua vähemmän.

Toimintakate-ennuste on 3,4 M€ muutettua talousarviota parempi. Toimintatuottojen ylitysennuste on 2,3 M€, mikä johtuu pääosin historiallisten museoiden ja taidemuseon hyvästä yleisömenestyksestä sekä liikuntapalvelujen maksu- ja vuokratuotoista. Toimintakulujen ennuste on 1,1 M€ muutettua talousarviota pienempi. Alitus aiheutuu pääosin Tampere-talon avustusten vuokrasopimusten uudistamisesta sekä kulttuurin henkilöstökulujen alituksista. Tampere-talon tilavuokrat alenivat edellisvuodesta, jota ei ehditty huomioida kaupunginvaltuuston hyväksymään talousarvioon. Kulttuurin henkilöstökulujen alitukseen vaikuttaa alkuvuonna täyttämättömänä olleet vakanssit. Vastaavasti liikunnan ja nuorison henkilöstökuluissa ja historiallisten museoiden materiaalihankinnoissa ennustetaan ylitystä budjettiin.

Tampereen seudun
työllisyysalue

Tilikauden ylijäämäennuste on muutetun talousarvion mukainen. Työllisyysalueen kustannusennuste on merkittävästi pienempi, niin henkilöstö- ja palvelukuluissa. Alitukset aiheutuvat organisaatiomuutoksista, rekrytointien jäädytyksistä, palveluhankintojen ja tukien sidonta-asteesta sekä toimitilakustannusten ja tukipalvelujen vähäisemmästä käytöstä. Kuluennusteeseen perustuvan liikevaihdon ennustetaan alittavan 11,6 M€ kohdistuen pääasiassa työllisyysalueen maksuosuuksiin.

Toisen asteen koulutus

Lukion toimintakate-ennuste on 0,7 M€ muutettua talousarviota parempi. Toimintatuotot ovat alittumassa 0,3 M€ budjetoitua pienempänä toteutuvan projektirahoituksen takia. Toimintakuluissa ennustetaan 1,0 M€ säästöä oppimateriaalin hankintojen ja erityisesti projektien henkilöstökulujen alituksista johtuen. Tredun toimintakate-ennuste on 0,1 M€ vuosisuunitelmaa parempi. Toimintatuotoissa on alitusta 0,4 M€ painottuen projektirahoitukseen. Toimintakulujen ennustetaan alittuvan 0,5 M€, mikä johtuu projekteihin liittyvistä palveluiden ostoista.

Työllisyys- ja
elinkeinopalvelut

Toimintakate-ennuste on 1,2 M€ muutettua talousarviota parempi. Toimintatuloissa ennusteeseen on lisätty yhteensä noin 1,8 M€ lisätuloja: myyntituottoja, palkkatukia ja pakolaiskorvauksia kertyy enemmän kuin budjetissa arvioitiin. Lisäksi valtion tuet ja projektitulot on tarkennettu toteuman mukaan. Toimintakulujen ennuste ylittää budjetin (-0,6 M€). Ennuste sisältää merkittävän ylityksen työttömyysturvamenoissa (-9,7 M€), mutta tätä kompensoi palveluiden ostojen väheneminen (+8,4€) liittyen etenkin työllisyysalueen maksuosuuden pienemiseen (+7,1 M€). Myös henkilöstökulujen ennustetaan alittavan vuosisuunnitelma 0,8 M€.

Tilihierarkia

- ☐ TREKT21 Verotulot
 - ☐ 601000 Kunnan tulovero
 - ☐ 602000 Kiinteistövero
 - ☐ 603000 Osuus yhteisöver...
- ☐ TREKT22 Valtionosuudet
 - ☐ 611100 Kunnan peruspal...
 - ☐ 611200 Verotuloihin per...
 - ☐ 611400 Opetus- ja kulttu...
 - ☐ 611600 Veromenetysten ...

Kuukausi

1

11

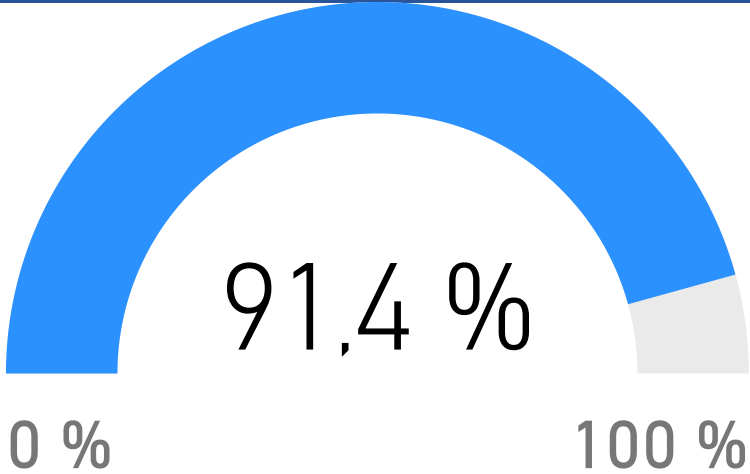


Ennusteen valinta

2025-11

▼

Toteuma-%



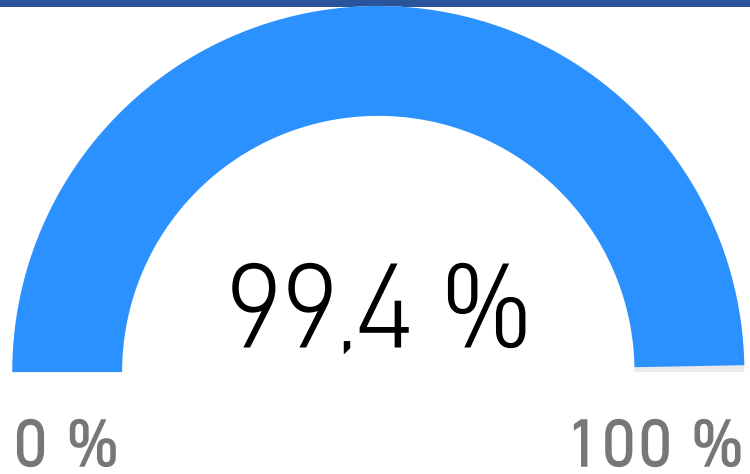
Ennuste yhteensä (M€)

765,6

Ennusteen ero
talousarvioon

-4,6 milj.

Ennuste-%



Verorahoituksen toteuma (1000 euroa)

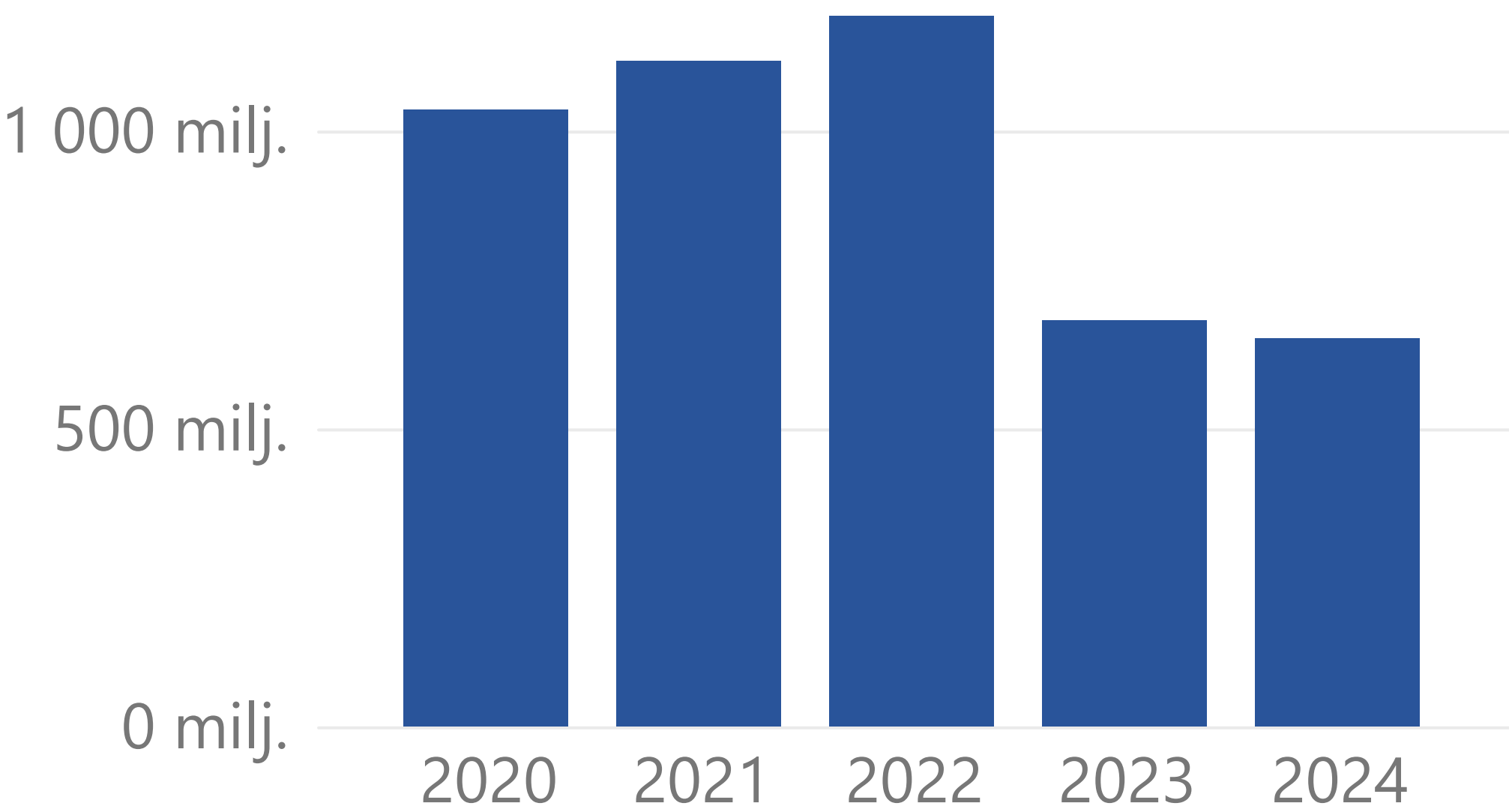
Verotulot ja valtionosuudet	Tot. kausi 2025	TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn. 2025	Ero
☐ Verotulot	590 291	651 181	646 000	641 155	-4 845,39
601000 Kunnan tulovero	411 653	458 299	460 000	453 129	-6 870,85
602000 Kiinteistövero	106 241	108 789	110 000	110 286	286,23
603000 Osuus yhteisöveron tuotosta	72 397	84 093	76 000	77 739	1 739,23
☐ Valtionosuudet	113 819	83 136	124 217	124 422	205,00
611100 Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilm	10 726	-40 020	11 752	11 752	0,00
611200 Verotuloihin perustuva valtionosuuksien	-148	1 236	-161	-161	0,00
611600 Veromenetysten kompensatio	23 526	36 720	25 664	25 664	0,00
611400 Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtiono	79 715	85 201	86 962	87 167	205,00
Yhteensä	704 110	734 317	770 217	765 577	-4 640,39

Verotilitykset (M€)

Kuukausi	2024	2025
1	56,7	55,5
2	61,6	60,8
3	42,9	45,9
4	46,9	48,7
5	46,3	39,1
6	43,7	46,1
7	75,8	76,0
8	49,5	53,8
9	61,6	62,1
10	55,5	58,9
11	50,0	43,4
Yhteensä	590,5	590,3

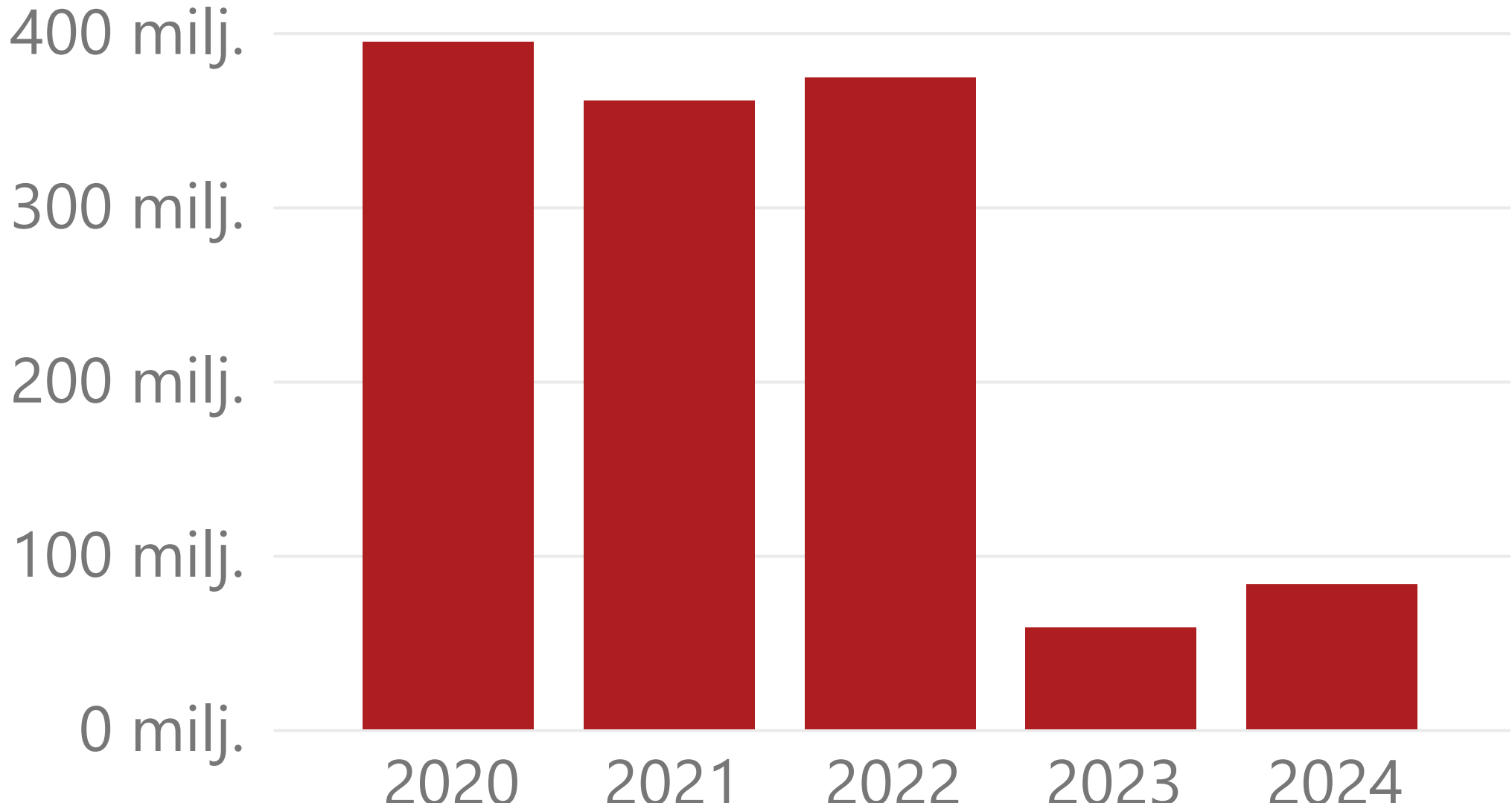
Verotulot

● Verotulot



Valtionosuudet

● Valtionosuudet



Kuukausi

1

11

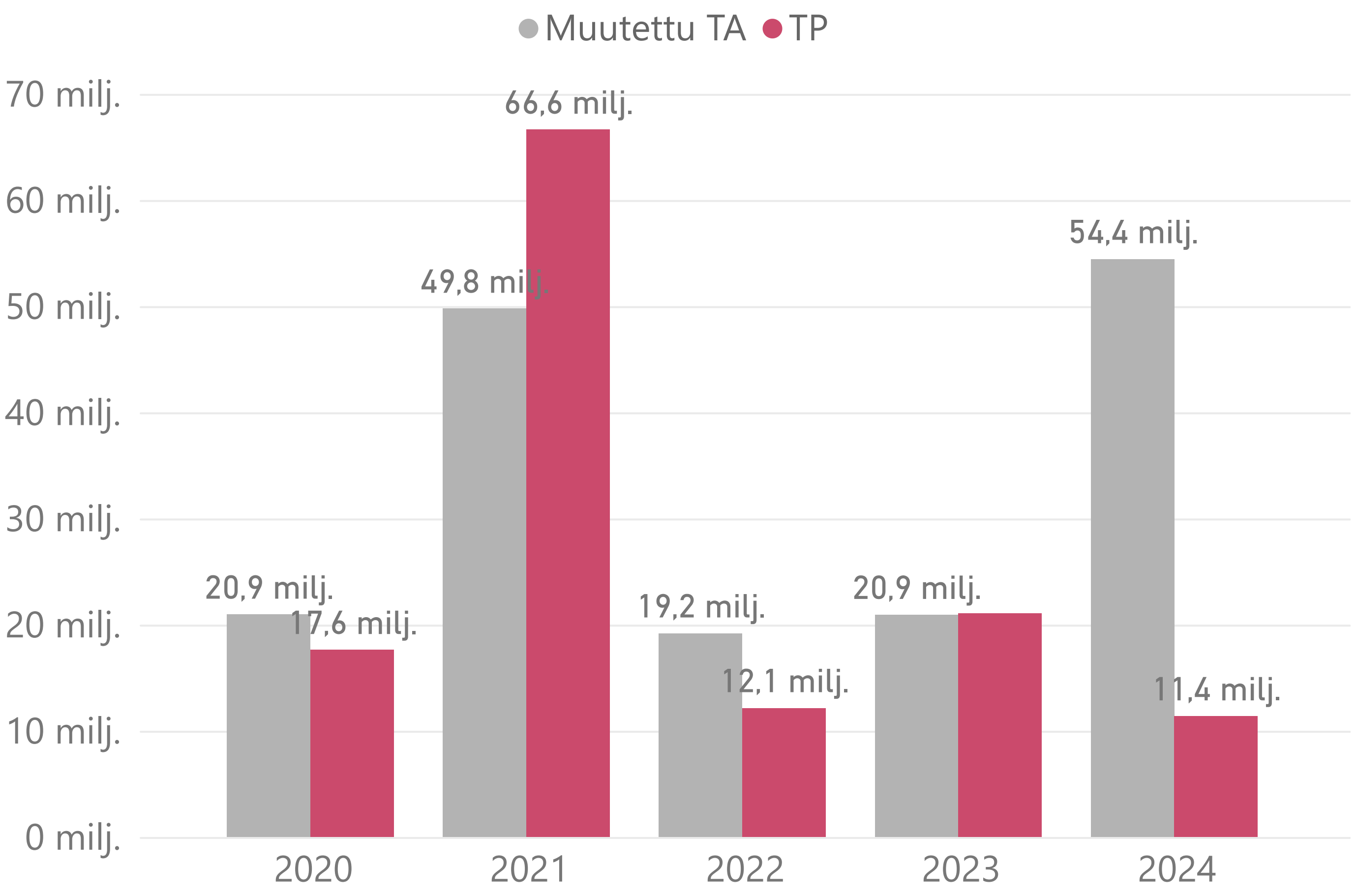
Ennusteen valinta

2025-11

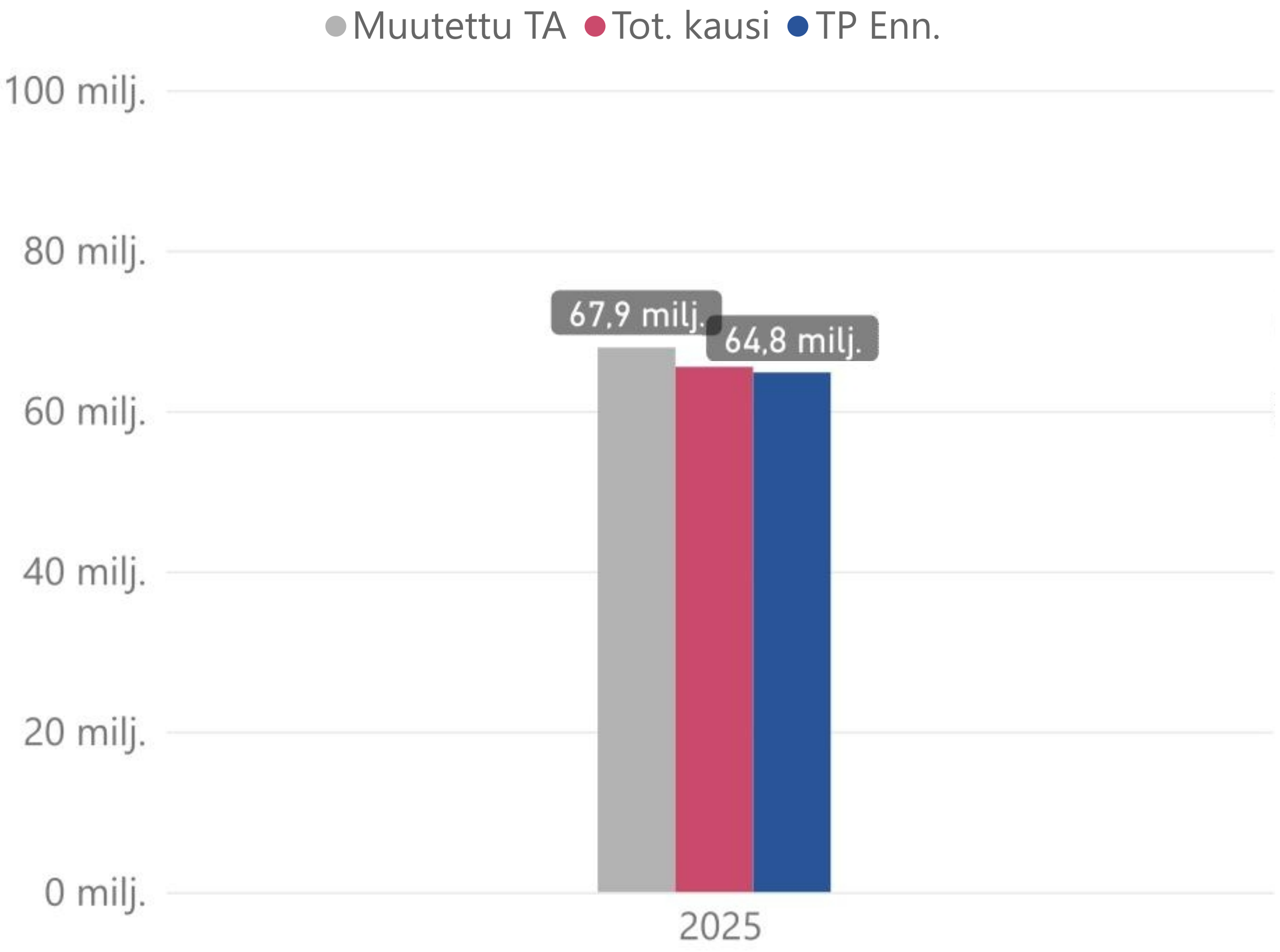
Yksikön valinta

Kaikki

Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot 2020-2024



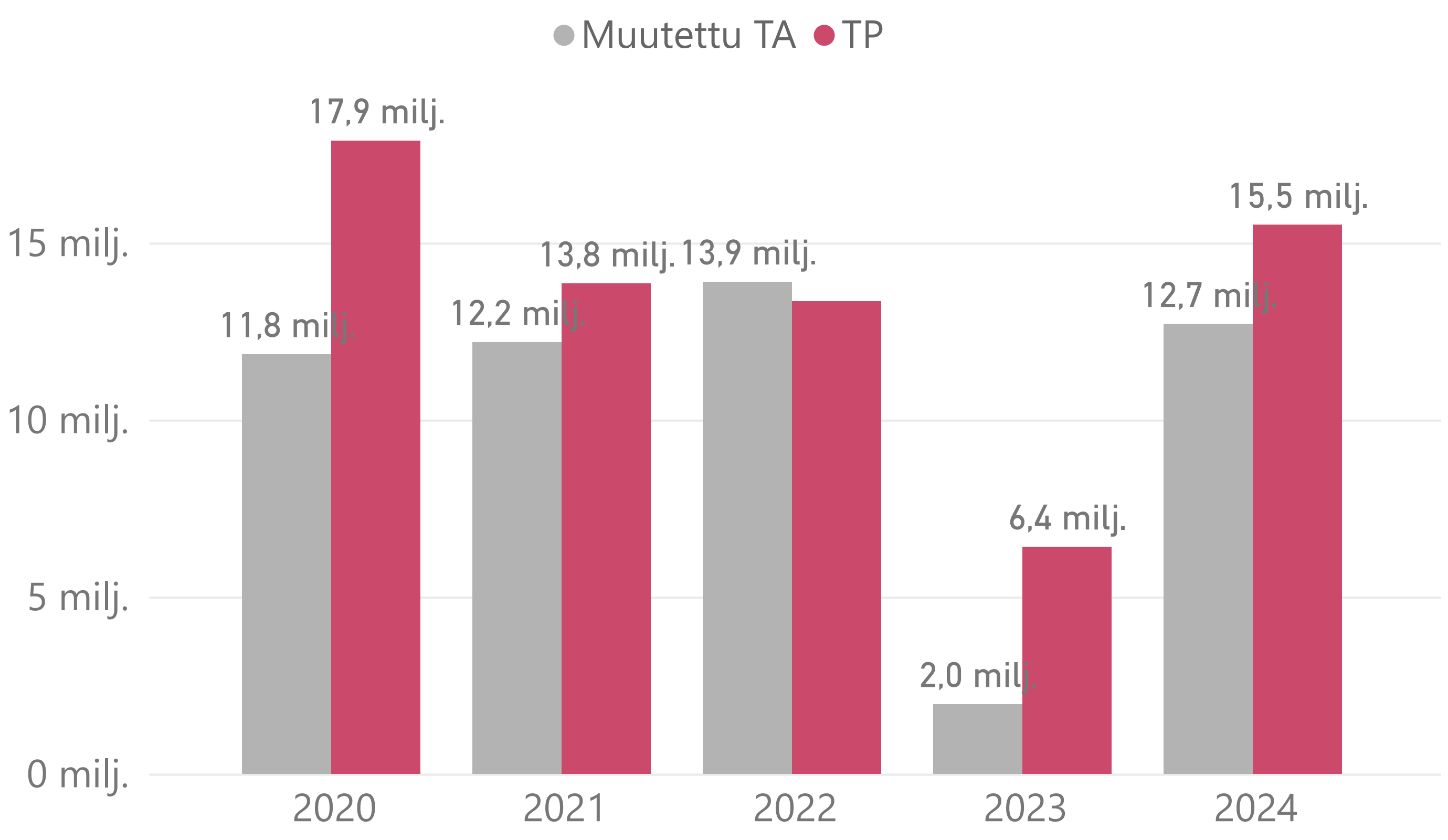
Pysyvien vastaavien myyntivoitot ja -tappiot 2025



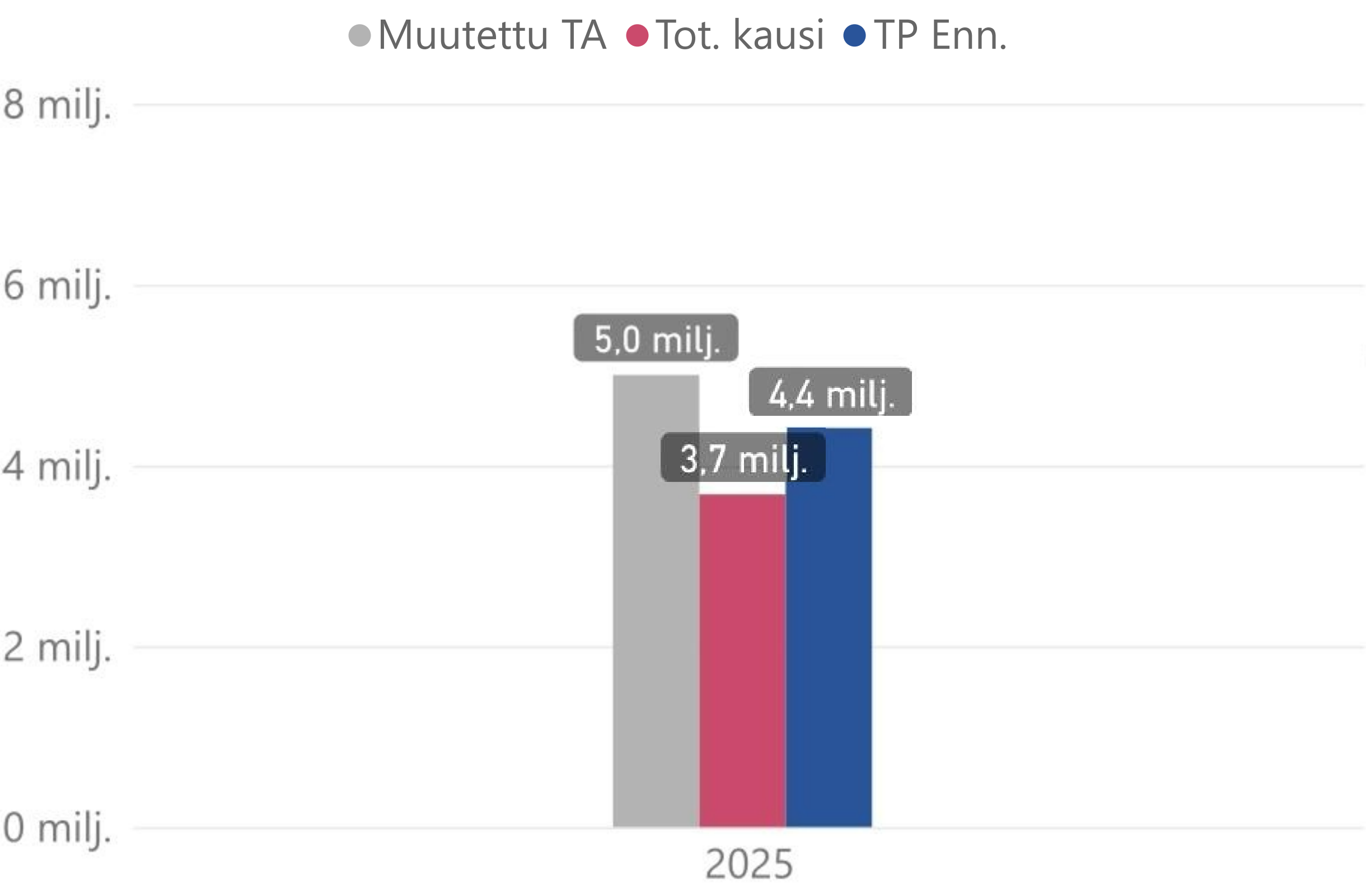
Ennusteen ero
talousarvioon

-3,1 milj.

Maankäyttösopimuskorvaukset 2020-2024



Maankäyttösopimuskorvaukset 2025



Ennusteen ero
talousarvioon

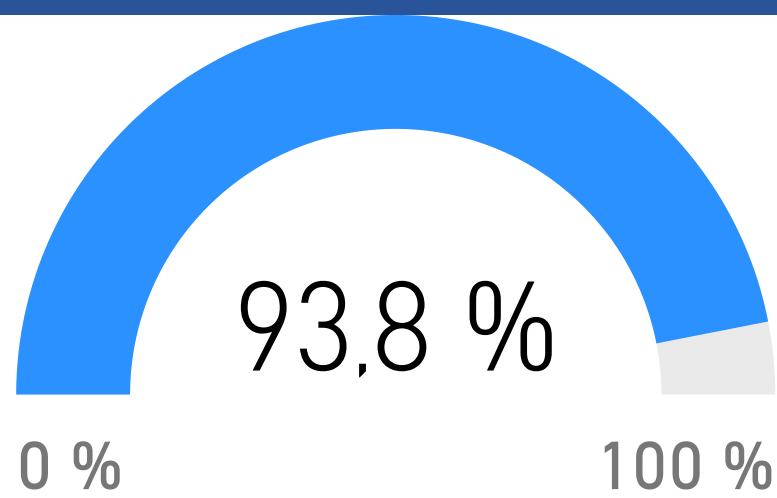
-584,2 t.

Ennusteen valinta

Bruttoinvestoinnit, Enn-%

Investointien
tulorahoitus-%, enn.

2025-11



40,5

Bruttoinvestoinnit (1000 €)

Bruttoinvestoinnit	Muutettu TA 2025	TP Enn. 2025	Ero
☐ PYSYVÄT VASTAAVAT	-254 238	-238 569	15 668
☐ Aineelliset hyödykkeet	-207 011	-194 590	12 421
Rakennukset	-102 981	-95 598	7 383
Kiinteät rakenteet ja laitteet	-77 691	-74 711	2 980
Maa- ja vesialueet	-16 610	-16 827	-217
Koneet ja kalusto	-9 533	-7 258	2 275
Muut aineelliset hyödykkeet	-196	-196	0
☐ Sijoitukset	-27 847	-26 659	1 188
Osakkeet ja osuudet	-27 847	-26 659	1 188
☐ Aineettomat hyödykkeet	-19 380	-17 320	2 059
Muut pitkävaikutteiset menot	-19 380	-17 320	2 059
Yhteensä	-254 238	-238 569	15 668

Rahoitusosuudet (1000 €)

Rahoitusosuudet	Muutettu TA 2025	TP Enn. 2025	Ero
PYSYVÄT VASTAAVAT	2 617	3 146	529

Nettoinvestoinnit (1000 €)

Nettoinvestoinnit	Muutettu TA 2025	TP Enn. 2025	Ero
PYSYVÄT VASTAAVAT	-251 621	-235 423	16 197

Pysyvien vastaavien
luovutustulot (1000 €)

Muutettu TA 2025

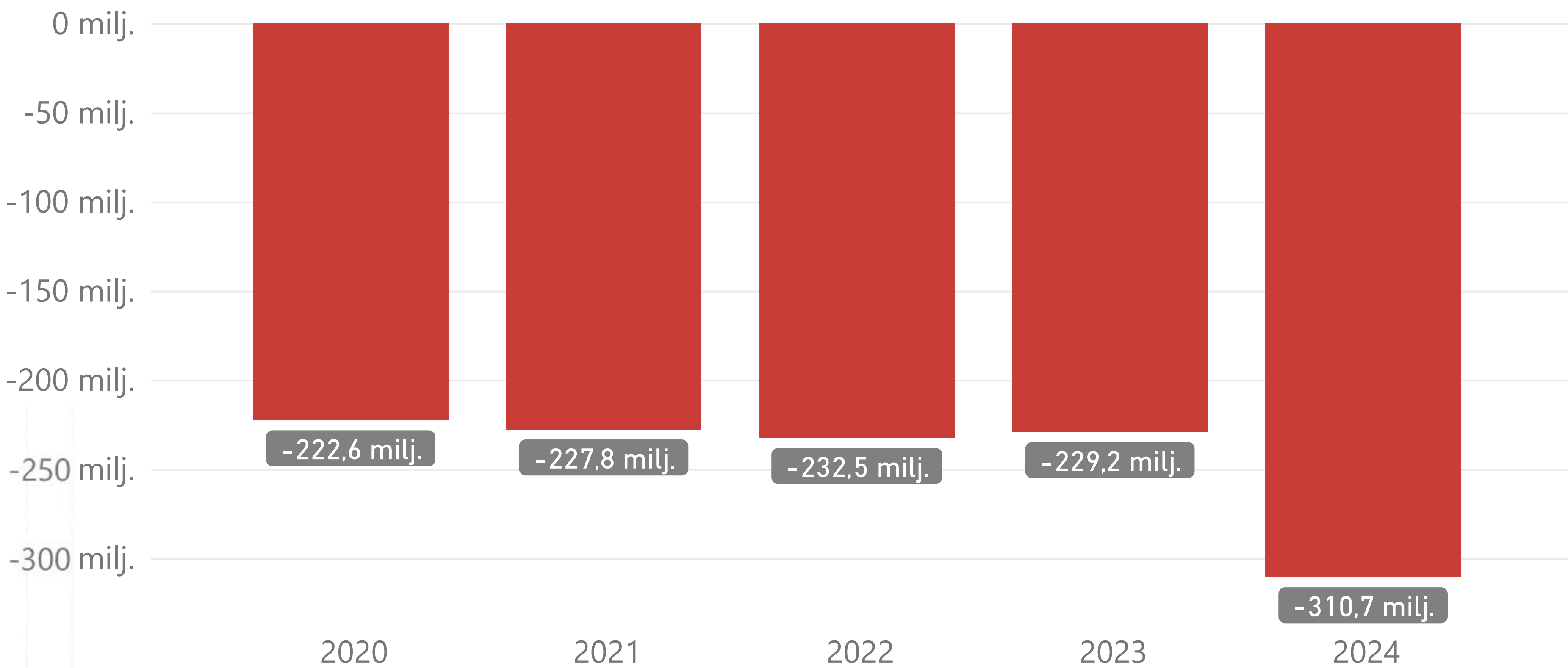
103 092

Pysyvien vastaavien
luovutustulot (1000 €)

TP Enn. 2025

99 579 t.

Nettoinvestoinnit 2020-2024*



*Vuoden 2024 nettoinvestoinnit sisältävät 85 M€ sijoituksen Tampereen Vesi Oy:öön. Ilman yhtiöittämisen vaikutuksia nettoinvestoinnit olivat 225,7 M€.

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon

Nettoinvestointien tilinpäätösennuste on 235,4 M€, joka alittaa muutetun talousarvion 16,2 M€:lla. Suurimmat poikkeamat ovat asunto- ja kiinteistölautakunnan talonrakennushankkeissa, kehitysohjelmien yhdyskunta- ja asunto- ja kiinteistölautakunnan alaisissa investoinneissa sekä konsernihallinnon investoinneissa.

Talonrakennushankkeiden nettoinvestointien tilinpäätösennuste alittaa muutetun talousarvion 8,2 M€. Suurimmat poikkeamat ovat: Lamminpään koulun rakennuksen 2 uudisrakennus (+1,4 M€), Hatanpään Jukolan perusparannus ja muutostyöt (0,9 M€), Kissanmaan koulun perusparannus (0,9 M€) ja Aleksanterin koulun perusparannus (-0,8 M€). Talonrakennushankkeiden talousarviomuutokset on käsitelty joulukuun kaupunginvaltuustossa.

Kehitysohjelmien nettoinvestointien tilinpäätösennuste alittaa muutetun talousarvion 4,4 M€:lla. Hiedanranta-kehitysohjelmassa tilinpäätösennuste alittaa budjetoidun 1,4 M€:lla. Nollakuidun noston aloitus siirtyy vuodelle 2026. Lisäksi pilaantuneen maan puhdistusinvestointeja siirtyy tuleviin vuosiin. Viiden Tähtien Keskusta -kehitysohjelman tilinpäätösennuste alittaa budjetoidun 3,0 M€:lla, koska Hakametsä Sport Campus -alueella johtourakan valmistuminen siirtyy vuodelle 2026 ja Viinikanlahden pima-puhdistuksia on siirretty tuleviin vuosiin. Lisäksi Särkänniemen lähialueiden pima-puhdistuksista on saatu säästöjä. Kehitysohjelmien hankkeiden siirroista tehty talousarviomuutospäätös joulukuun kaupunginvaltuustossa.

Konsernihallinnon yhteisten erien tilinpäätöennuste on budjetoitua 1,2 M€ pienempi. Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvä yhteensä 9,0 M€:n SVOP-sijoitus yhtiöön ja raitiotien seuraavan vaiheen toteutuspäätösten mukainen budjetoitua pienempi Tampereen Raitiotie Oy:n pääomitustarve ovat huomioitu muutetussa talousarviossa. Ennusteeseen on päivitetty kaupunginhallituksen sijoituspäätöksiin varatusta 1,6 milj. eurosta käyttämättä jäänyt 1,178 milj. euroa.

Luovutustulojen tilinpäätösennuste alittaa budjetoidun 3,5 M€:lla, koska osa tonttien ja rakennusten budjetoiduista myynneistä on siirtymässä ensi vuoteen.

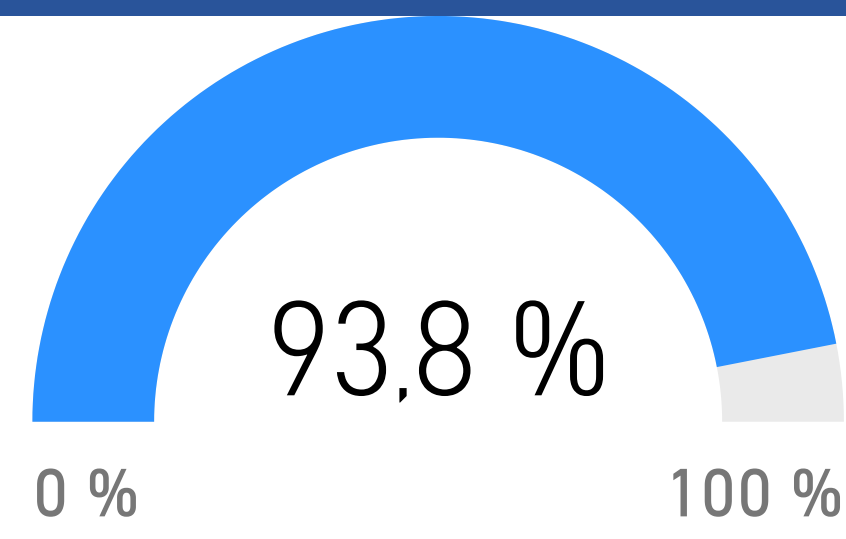
Toimintayksikön valinta

Kaikki

Ennusteen valinta

2025-11

Bruttoinvestoinnit, Enn-%



Nettoinvestoinnit yksiköittäin (1000 €)

Toimintayksikkö	Muutettu TA 2025	TP Enn. 2025	Ero
[-] Elinvoiman palvelualue	-126 228	-113 849	12 379
[+] Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka	-122 661	-111 506	11 155
[+] Toisen asteen koulutus	-3 512	-2 288	1 224
[+] Työllisyys- ja kasvupalvelut	-55	-55	0
[-] Konsernihallinto	-36 315	-33 527	2 787
[+] Konsernihallinto ja yhteiset erät	-36 315	-33 527	2 787
[-] Sivistyspalvelujen palvelualue	-19 073	-17 992	1 081
[+] Kasvatus- ja opetuspalvelut	-3 277	-2 196	1 081
[+] Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut	-15 796	-15 796	0
[+] Kaupunkiympäristön palvelualue	-70 005	-70 055	-50
Yhteensä	-251 621	-235 423	16 197

Merkittävimmät poikkeamat talousarvioon

Konsernihallinto ja yhteiset erät

ICT-kehittämisen tilinpäätösennuste on 1,6 M€ muutettua talousarviota pienempi. Ennuste on päivitetty projektien ennusteiden mukaiseksi. Yhteisten erien tilinpäätösennuste on 1,2 M€ muutettua talousarviota pienempi. Tehdyt talousarviomuutokset ovat Tampereen Kaupunkiliikenne Liikelaitoksen yhtiöittämiseen liittyvä yhteensä 9,0 M€:n SVOP-sijoitus yhtiöön ja raitiotien seuraavan vaiheen toteutuspäätösten mukainen budjetoitua pienempi Tampereen Raitiotie Oy:n pääomitustarve. Ennusteessa on huomioitu, että kaupunginhallituksen sijoituspäätöksiin varatusta 1,6 milj. eurosta jää käyttämättä 1,178 milj. euroa. Särkänniemi Oy:n apporti- ja SVOP-sijoituksen siirtyy myöhempään ajankohtaan hallinto-oikeuteen tehdyn valituksen ratkaisun siirtyessä vuodelle 2026.

Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka

Investointiennuste on 11,2 M€ muutettua talousarviota pienempi, mikä johtuu viivästyksistä ja kulualituksista eri hankkeissa. Investointiennuste on 111,5 M€. Tammi-marraskuussa investoinnit olivat yhteensä 97,0 M€; Ahvenisjärven koulu 11,4 M€ ja Lyseon lukio 7,2 M€ suurimpina yksittäisinä investointeina. Valtaosa investointiennusteen alituksesta painottuu talonrakennusinvestointeihin (8,2 M€). Alituksia on tullut lukuisissa eri hankkeissa. Kiinteistötoimen investointien alitusennuste on yhteensä 2,9 M€. Hiedanranta ja Viiden tähden keskusta -kehitysohjelmissa on merkittäviä alituksia, suurimpana eränä Hiedanrannan nollakuidun nosto, joka siirtyy tuleville vuosille.

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

Investointiennuste on 15,8 M€, mikä on muutetun talousarvion mukainen.

Kasvatus- ja opetuspalvelut

Investointiennuste on 2,2 M€, mikä alittaa budjetin 1,1 M€. Alitus aiheutuu Lamminpään esiopetuksen ja Kissanmaan koulun käyttöönoton siirtymisestä sekä mm. Ojalan päiväkodin ja koulun, Härmälän koulun ja ennakoimattomien kohteiden investointien säästöistä.

Toisen asteen koulutus

Lukion investointiennuste on 0,3 M€, mikä on 1,2 M€ muutettua talousarviota pienempi. Investointiennusteen alitus aiheuu Sammon keskuslukion auditorion suunniteltua pienemmistä muutostarpeista sekä Lyseon lukion ensikertaisen kalustamisen aikataulun viivästyimisestä ja investointien siirtymisestä vuodelle 2026. Tredun Investointiennuste on 2,0 M€, mikä on muutetun talousarvion mukainen.

Kaupunkiympäristön palvelualue

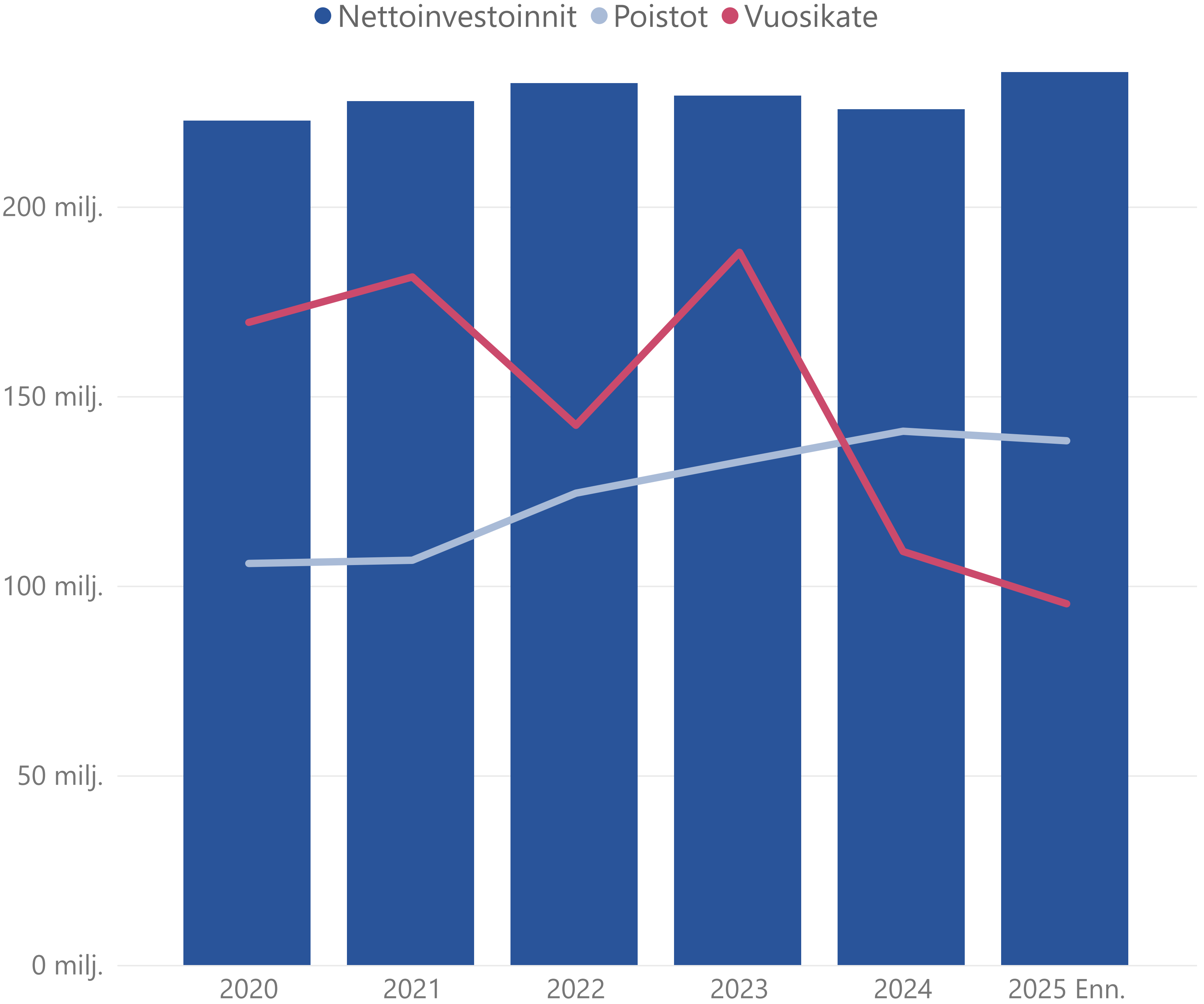
Nettoinvestointien tilinpäätösennuste on olennaisesti muutetun talousarvion mukainen. Viiden tähden keskusta ja Hiedanranta kehitysohjelmien yhdyskuntalautakunnan talousarvioon kohdistuvat nettoinvestoinnit alittuvat (1,0 M€ + 1,4 M€). Viinikankadun maanalaisen ajoyhteyden valmistelevat rakennustyöt siirtyvät ainakin alkuvuoteen 2026 johtuen Kalevantien risteyssillan uusimisen aikataulumuutoksista. Mustanlahden sataman rantamuurien peruskorjauksen töitä siirtyy vuodelle 2026. Hiedanrannan hankkeet siirtyvät tuleville vuosille. Joukkoliikenteen ennusteen alitus on noin 0,5 M€, sillä maksatusjärjestelmäinvestointi toteutetaan pääosin tietohallinnon budjetista. Traficomien myöntämästä kävely- ja pyöräilykohteiden maksimissaan 1,4 M€ investointituesta pystytään hakemaan 1,1 M€.

Perustoiminnan nettoinvestointien ylitysennuste on 2,9 M€ ja bruttoinvestointien 2,6 M€. Merkittäviä ylityspaineita aiheuttaa mm. Puutarhakadun saneerauksen vuodelle 2025 painottuva tiukka aikataulu, Tampereen Infralta tilattavien kohteiden lisä- ja muutostyöt, Naistenlahden rantamuurin tarkentunut korjausarvio sekä eräiden suurien hankkeiden suunnittelukustannukset ja ratikan rinnakkaishankkeiden sisällönmuutokset. Nähtävissä olevia ylityspaineita tasapainottaa joidenkin merkittävien hankkeiden viivästyminen (mm. Kalevan risteysilta ja Peltolammin kaava-alue), Irjalankadun saneerauksen laajuuden supistuminen sekä 20 pienemmän kohteen siirto tuleville vuosille.

Vuosivalinta

Useita valintoja

Nettoinvestoinnit, Poistot ja Vuosikate



Lainamäärän kehitys



Vuoden 2024 nettoinvestoinnit ilman Tampereen Veden yhtiöittämisen vaikutuksia.

Organisaatiohierarkia

- Hae
- ☐

1000H11 Tampereen kaupunki
- ☒

1000SIPA Sivistyspalvelujen palv...
- ☒

1000ELPA Elinvoiman palvelualue
- ☒

1000KAPA Kaupunkiympäristön ...
- ☒

1000KOHA Konsernihallinto
- ☒

1000LIIKRA Liikelaithokset ja raha...

Konsernihallinnon ja elinvoiman palvelualueen väliset organisaatiomuutokset sekä Tampereen seudun työllisyysalueen aloittaminen vaikuttavat vuosien väliseen vertailtavuuteen.

Kuukausi

1

11

Ennusteen valinta

2025-11

Palkalliset henkilötyövuodet (htv)

Tot. 2025	TP 2024	VS 2025	TP 2025 Enn	Ero	Enn. muutos
7 629	8 336	8 420	8 334	-86	-2

Henkilöstökulut (1000 €)

TP 2024	Muutettu TA 2025	TP Enn. 2025	Ero
-453 180	-484 883	-474 942	9 941

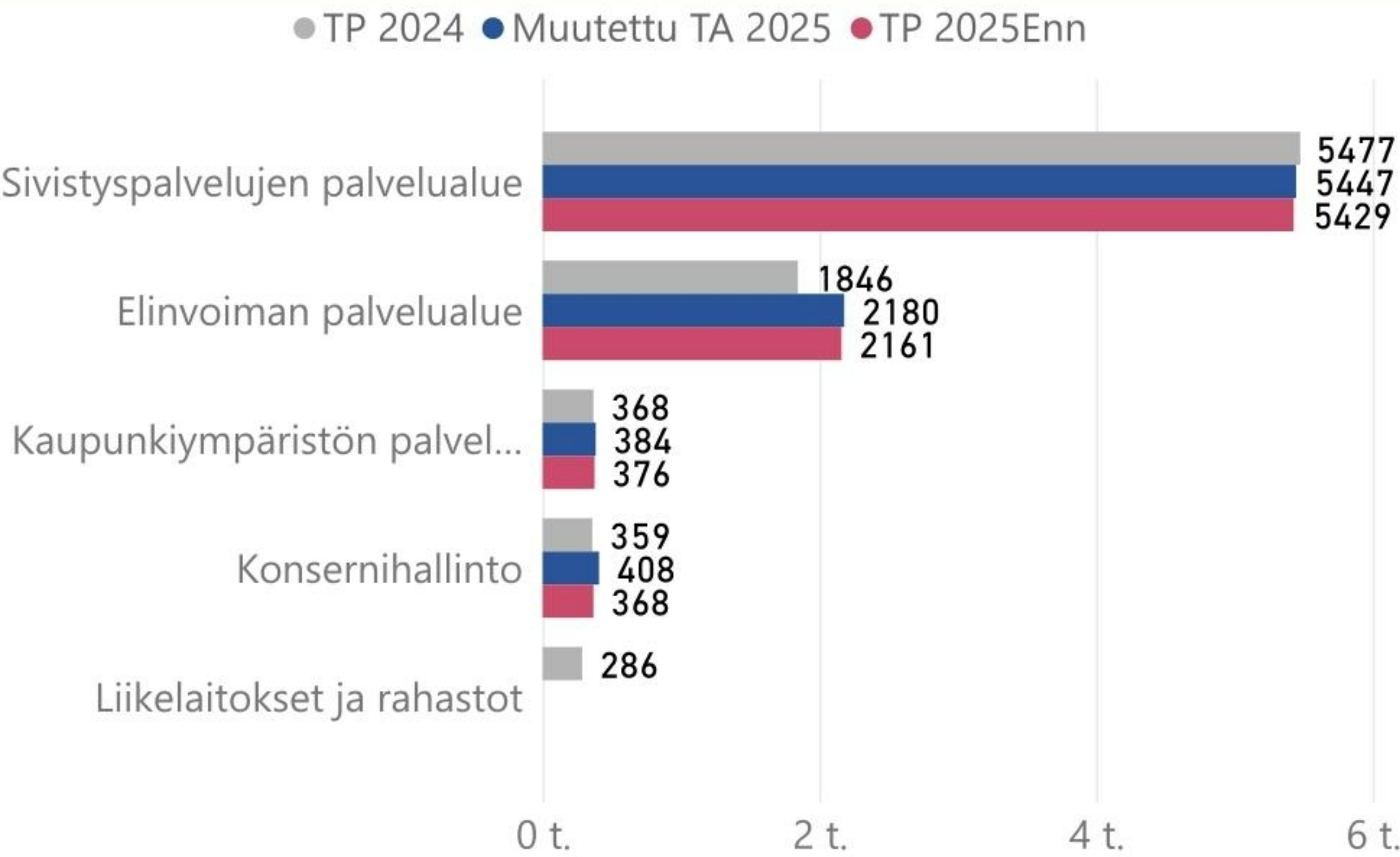
Htv:n hinta €/htv

Htv-hinta TP 2024	Htv-hinta TA 2025	Htv-hinta TP2025 Enn.
-54 364	-57 586	-56 990

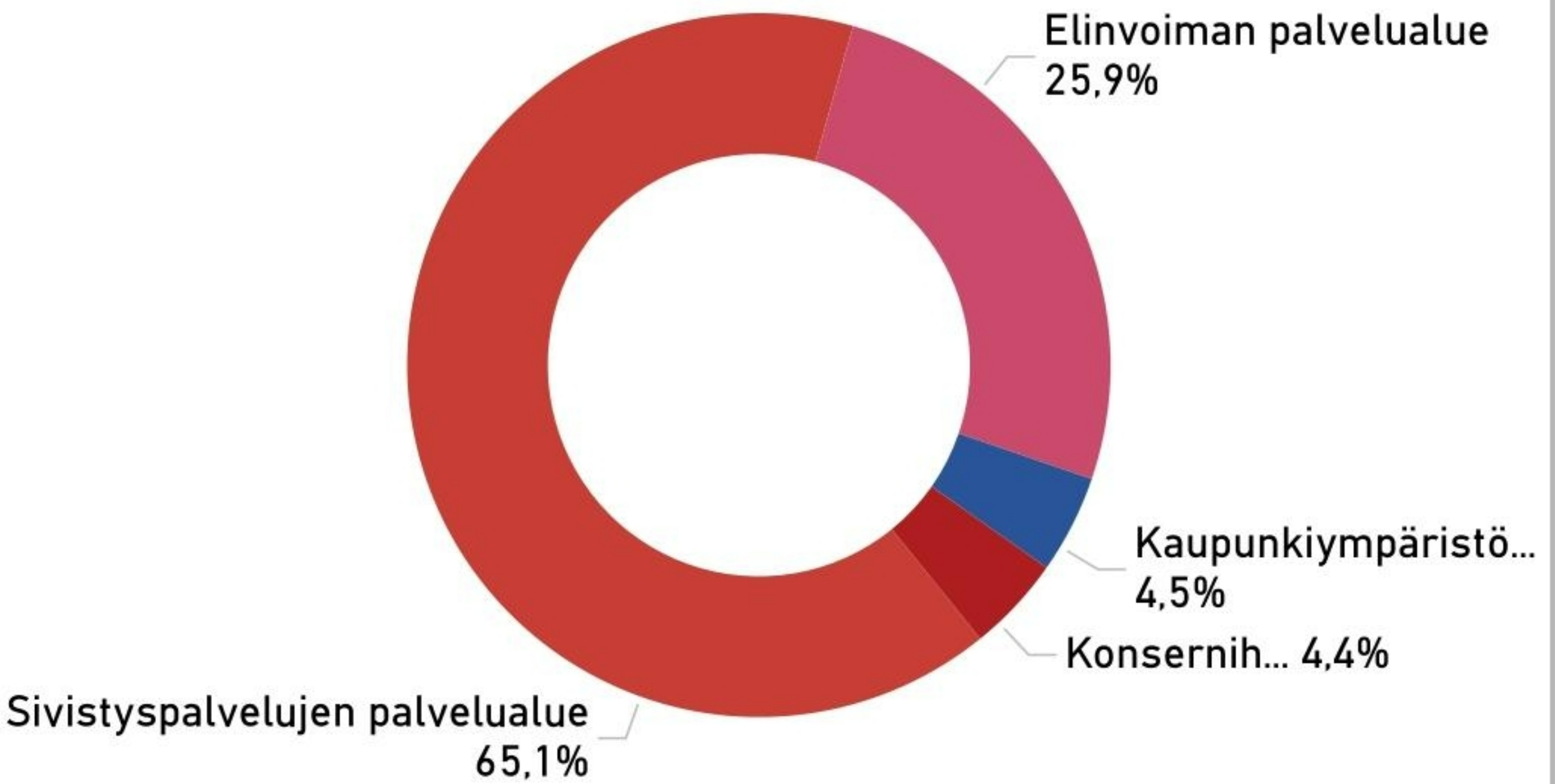
Sairauspoissaolot (pv) / htv

2024	2025
16,6	15,7

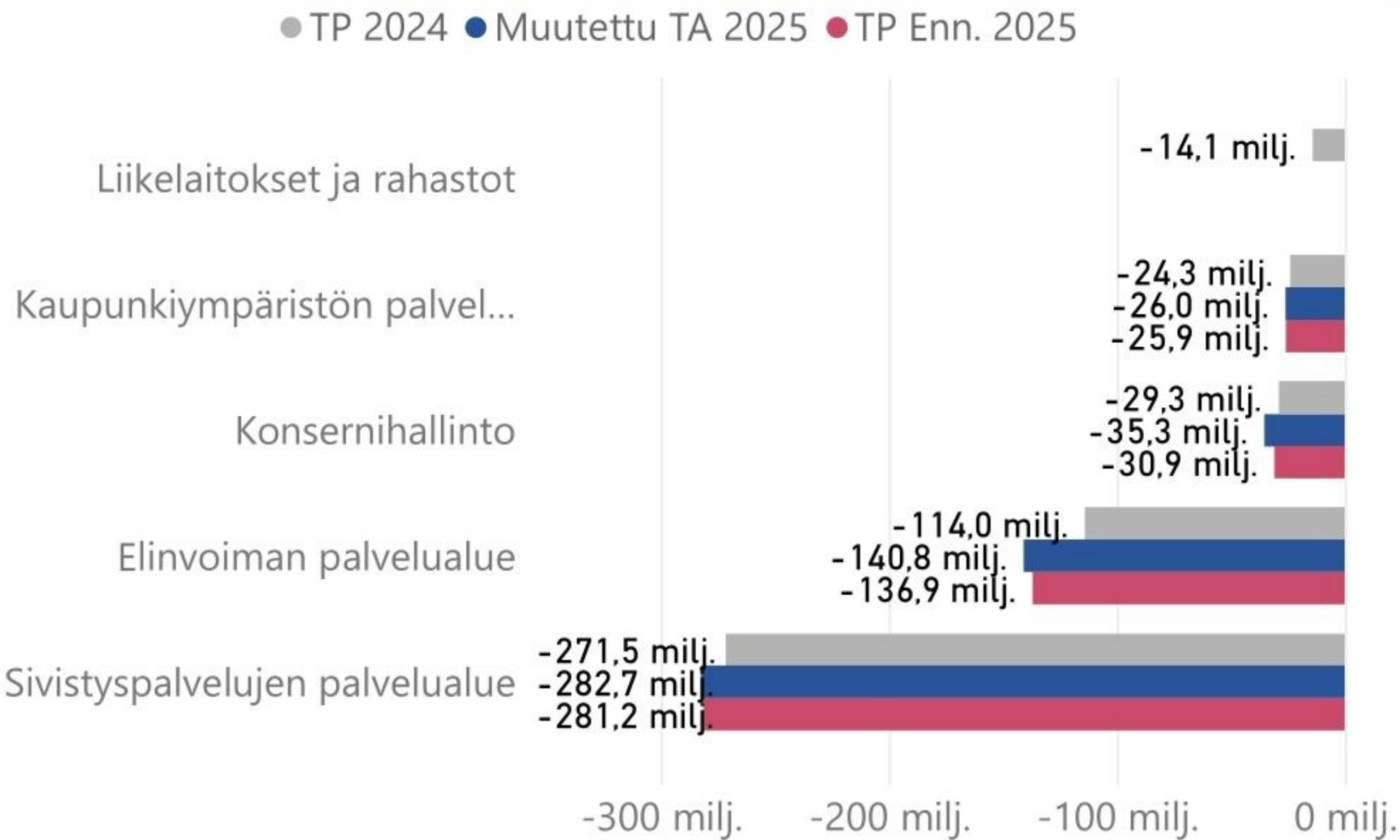
Suunnitelma ja ennuste - Palkalliset henkilötyövuodet (htv)



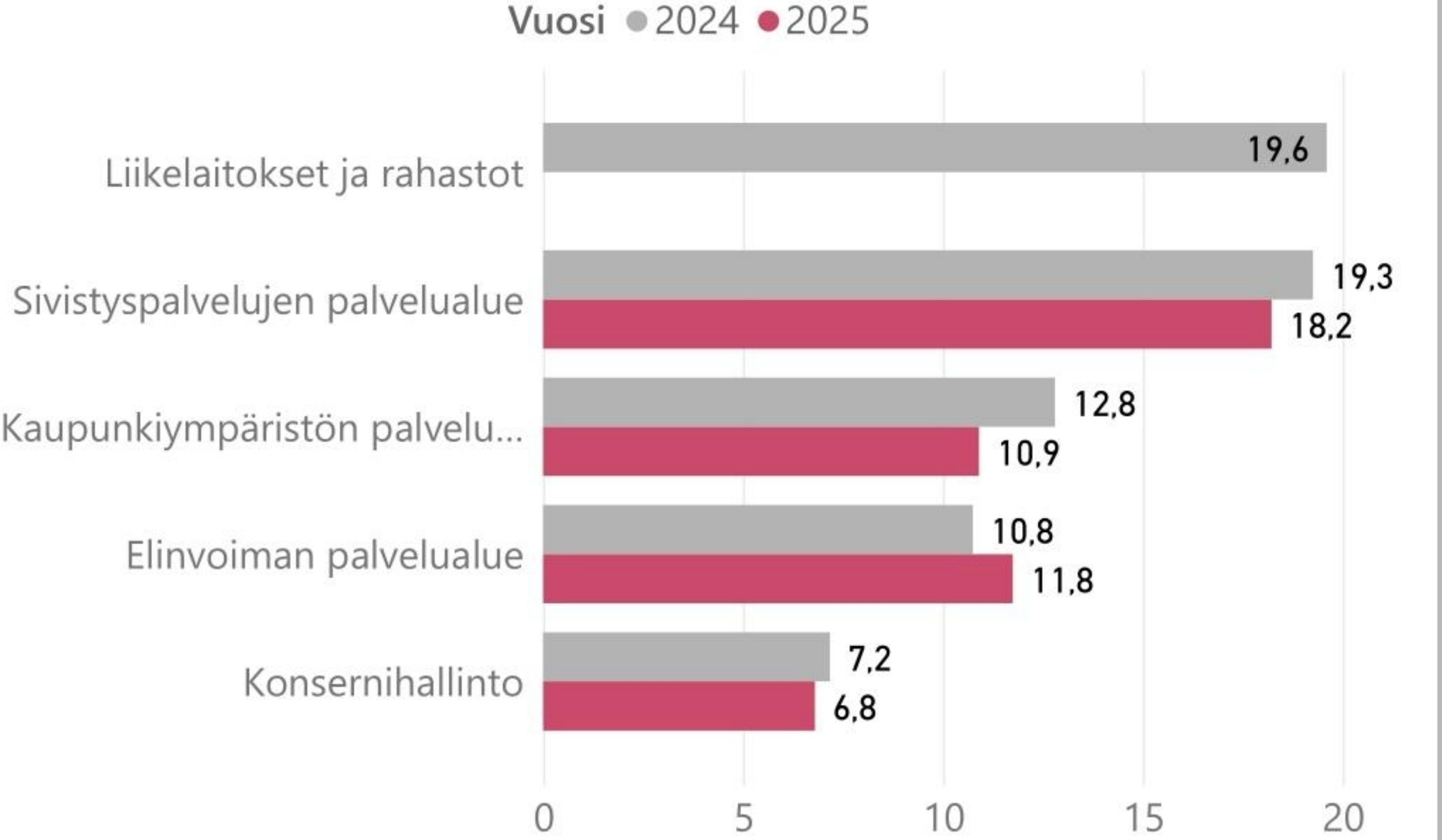
Palkalliset henkilötyövuodet (htv), ennuste 2025



Henkilöstömenot



Sairauspoissaolot (pv) / htv



Tilikauden tulos

-21,9

TP Enn 2025

Lainakanta

2 722,9

TP Enn 2025

Investoinnit (netto)

492,1

TP Enn 2025

Konsernin tuloslaskelma (M€)

Milj. euroa	TP 2024	TP Enn 2025	TP Enn 2025 / TP 2024
Toimintatuotot	1 021,4	1 044,5	23,2
Toimintakulut	-1 442,2	-1 531,7	-89,6
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	2,6	2,8	0,3
Toimintakate	-418,2	-484,4	-66,2
Verotulot	651,2	641,2	-10,0
Valtionosuudet	83,1	124,2	41,1
Rahoitustuotot ja -kulut	-34,5	-48,5	-14,0
Vuosikate	281,6	232,4	-49,1
Poistot ja arvonalentumiset	-233,7	-254,3	-20,6
Tilikauden tulos	47,9	-21,9	-69,7
Tilinpäätössiirrot	0,2	0,5	0,3
Tilikauden verot	-11,5	-13,8	-2,3
Laskennalliset verot	-4,1	-1,2	3,0
Vähemmistöosuudet	-2,9	0,5	3,4
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	29,5	-35,9	-65,4

Keskeiset nostot

Konsernin tulosenennuste on 21,9 M€ alijäämäinen, mikä on 69,7 M€ edellisvuotta heikompi. Tuloksen heikkenemistä selittää erityisesti kaupungin tulosenennusteen heikentyminen 47,7 M€. Kaupungin heikko tulos konserniennusteessa johtuu osaltaan suurista eliminoitavista tuloeristä konserniyhtiöiltä, joita ovat tontinmyynti Finnpark -konsernille ja osakemyynti Tampereen Vuokra-asunnot Oy:lle.

Tulosenennustetta heikentävät myös Tampereen Vesi Oy:n kirjaama pakollinen varaus, Tampereen Energia-konsernin viime vuoden lukuihin sisältynyt sähkön vähittäismyyntiin liiketoimintakaupasta saatu myyntivoitto ja Tampereen Särkänniemi Oy:n heikentynyt tulosenennuste. Lisäksi Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy:llä ei ole toiminnan alkaessa juurikaan tuloja, mutta yhtiöllä on suuret korkokulut ja pääomakulut poistojen muodossa.

Toimintakatteen (-484,4 M€) ennustetaan heikkenevän 66,2 M€ (15,8 %). Suurta kasvua selittää erityisesti työvoimapalvelujen järjestämisvastuun ja työttömyysetuuksien laajemman rahoitusvastuun siirtyminen kunnille. Tampereen Energia-konsernin liikevaihto ja toimintakulut ovat huomattavasti aiempaa pienemmät sähkönmyyntin poistumisen takia.

Verotulojen toteuma on 10,0 M€ edellisvuotta heikompi kunnallisveroihin tehdyn negatiivisen oikaisun ja yhteisöverojen alenemisen takia. Valtionosuusennuste on 41,1 M€ edellisvuotta suurempi, mutta se ei kompensoi täysimääräisesti TE-palvelujen uudistuksen aiheuttamaa toimintakatteen heikentymistä.

Vuosikate-ennuste (232,4 M€) on 49,1 M€ edellisvuotta heikompi. Vuosikatteen ennustetaan kattavan poistot 91 prosenttisesti.

Investointiennuste on 492,1 M€, mikä on 40,4 M€ vähemmän kuin vertailuvuonna.

Lainakantaennuste on 2 722,9 M€ (10 334 euroa / asukas), mikä on 234,2 M€ enemmän kuin edellisvuonna.